

Rapport de gestion du Directoire à l'Assemblée Générale Ordinaire

Exercice clos au 31/12/2024

ACTIVITE LEASING

RAPPORT DE GESTION DU DIRECTOIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE SUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2024

Messieurs,

Conformément aux dispositions statutaires et réglementaires prévues par la Loi (20/05) sur la société Anonyme, nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire annuelle pour vous rendre compte de l'activité et des résultats de notre société au cours de l'exercice écoulé, et soumettre à votre approbation les états de synthèse au 31 décembre 2024.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

1- ACTIVITE DE WAFABAIL EN 2024

➤ PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2024

L'exercice 2024 a été marqué par :

1- Production et Encours :

Wafabail a réalisé une production de 3,6 milliards de dirhams pour une part de marché de 19,2%. Quant à l'encours, il s'élève à 12,4 milliards de dirhams, représentant une part de marché de 22,3%.

2- Poursuite du programme de déploiement des projets structurants :

- Mise en place d'une nouvelle organisation visant à mettre en œuvre la transformation de Wafabail, maîtriser et assainir les créances en souffrance et lancer une nouvelle dynamique commerciale.
- Instauration d'une nouvelle comitologie (CDC et Comex), pour la coordination et le suivi des objectifs fixés.
- Nouvelle dynamique commerciale : Reprise du BTP.
- Modernisation des infrastructures SI.
- Mise en place de nouvelles solutions pour le contrôle d'accès des utilisateurs et des administrateurs.
- Lancement de la feuille de route transformation.

➤ **PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS – Résultats obtenus- Formation du résultat**

➤ **Principaux indicateurs financiers**

• **Les Produits d'Exploitation Bancaire :**

Les produits d'exploitation s'établissent à 4.546.898.098,57 DH à fin 2024, marquant une progression de 2.60 % par rapport à l'exercice 2023.

• **Les Charges d'Exploitation Bancaire :**

Elles atteignent 4.111.594.938,4 DH, en augmentation de 1,75% par rapport à l'exercice précédent.

• **Le Produit Net Bancaire :**

Il s'établit à 435.303.160,17 DH, soit une hausse de 11.34% par rapport à l'exercice précédent.

• **Les charges générales d'Exploitation :**

Elles s'établissent à 92.178.982,74DH, soit une variation à la hausse de 3.36%, par rapport à 2023.

• **Les Dotations Nettes aux Provisions et Pertes sur Créances Irrécupérables :**

Pour les créances en souffrance 2024, les dotations aux provisions enregistrent une baisse de 14,96%, passant de 196.106.081,53 DH en 2023, à 166.760.331,88 DH en 2024.

Les reprises de provisions pour créances en souffrance affichent une baisse de 17.25% par rapport à 2023, passant de 78.744.960,43 DH à 65.160.750,64 DH en 2024.

Il en résulte que les dotations nettes de reprises affichent une baisse de 13.42% pour s'établir à 101.599.581,24 DH.

• **Le Résultat de l'exercice :**

Le résultat net de l'exercice s'est soldé par un bénéfice de 128.077.953,17 DH contre 91.585.410,23 DH au titre de l'exercice précédent.

• **Total Bilan :**

Au 31 décembre 2024, le total bilan de Wafabail s'est diminué de 2.89%, pour atteindre un montant de 12.479.024.824,11 DH contre 12.850.662.083,30 DH au titre de l'exercice précédent.

➤ **Structure financière**

• **Les fonds propres**

Le total des capitaux propres et assimilés s'établit à fin 2024 à 1.384.485.304,36 DH, contre 1.331.407.351,20 DH à fin 2023.

• **Endettement**

L'endettement de la société à fin 2024 atteint 9.967.063.153,65 DH contre 10.515.801.742,71 DH à fin 2023, soit une baisse de -5.22%.

Wafabail se refinance essentiellement par le biais de crédits bancaires de différentes maturités et également par un programme d'émission de Bons de Sociétés de Financement (BSF), dont l'encours au 31 décembre 2024 est de 1.995.000.000,00 DH.

2- DONNEES SUR LES DELAIS DE PAIEMENT

	(A) Montant des dettes fournisseurs a la clôture	(B) Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 Jours	(D) Dettes échues de moins entre 31 et 60 Jours	(E) Dettes échues de moins entre 61 et 90 Jours	(F) Dettes échues plus de 90 Jours
	A = B+C+D+E+F					
Fournisseurs Métier	125.451.761,58	7.892.978,07	115.459.288,09	2.099.495,42	0,00	0,00
Fournisseurs Hors Métier	6.138.294,87	1.745.808,04	4.261.714,85	13.949,98	116.822,00	-
Total Fournisseurs	131.590.056,45	9.638.786,11	119.721.002,94	2.113.445,40	116.822,00	-
Date de clôture EXERCICE 2023						
Fournisseurs Métier	172.090.155,47	4.775.520,55	165.049.317,99	1.670.361,93	594.955,00	-
Fournisseurs Hors Métier	3.714.552,90	1.002.363,08	2.543.980,69	168.209,13	-	-
Total Fournisseurs	175.804.708,37	5.777.883,63	167.593.298,68	1.838.571,06	594.955,00	-
Date de clôture EXERCICE 2024						

3- PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2024, que nous soumettons à votre approbation, ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par les dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Bilan :

Les principaux postes du bilan figurent ci-après en annexe.

Compte de résultat :

Le compte de résultat de l'exercice est reproduit ci-après en annexe.

4- RESULTAT DISTRIBUABLE ET PROJET D'AFFECTATION DU RESULTAT

Le Directoire vous propose ci-après le projet d'affectation du résultat net à fin 2024 conformément aux dispositions statutaires.

Le compte de produits et charges présente au 31 décembre 2024, un résultat bénéficiaire de 128.077.953,17 DH, que nous proposons d'affecter comme suit :

Report à nouveau	:	933.747.047,35 DH
Bénéfice Net Social	:	128.077.953,17 DH
Bénéfice Distribuable	:	1.136.825.000,52 DH
Distribution des Dividendes	:	- 100.000.000,00 DH
Report à nouveau créateur	:	1.036.825.000,52 DH

Ainsi, le Report à nouveau créateur après affectation s'établit à 1.036.825.000,52 DH.

ANNEXES :

Liste des mandats des administrateurs

Mandats de M. Ismail DOUIRI

Au 31 décembre 2024, M. Ismail DOUIRI est administrateur dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Groupe Attijariwafa bank	
Wafa Assurance	Administrateur
Attijari Factoring	PCA représentant AWB
WAFA LLD	PCA représentant AWB
Wafasalaf	Président conseil de surveillance
Wafa Immobilier	Président conseil de surveillance représentant AWB
Wafacash	Administrateur
Wafabail	Président conseil de surveillance
Bank Assafa	Président Représentant AWB
Dar Assafa	Président Représentant AWB
Attijariwafa bank Europe	Administrateur
CBAO	PCA
Attijari bank Tchad (Création)	Administrateur
BIM (Banque Internationale pour le Mali)	Administrateur – représentant Attijari West Africa
SIB (Sté Ivoirienne de Banque)	Administrateur
SCB (Sté Commerciale de Banque Cameroun)	Administrateur – représentant AWB
UGB (Union Gabonaise de Banque)	Administrateur
CDC (Crédit du Congo)	Administrateur
ABM	(Attijari bank Mauritanie)
BIA Togo	Administrateur
CDS	Administrateur – représentant Attijari West Africa
Andalu Carthage	Président du Conseil d'Administration
Attijari bank Tunisie	Administrateur – représentant andalucarthage
Attijari Africa Holding	Président Directeur Général
Attijari West Africa	Administrateur
FILAF	Administrateur Général
Attijari AFRICA	Administrateur
Attijari IT AFRICA	Administrateur
Attijari Payment Processing	Administrateur
Attijari CIB AFRICA	Administrateur
Attijari Opérations Africa	Président du Conseil d'Administration
Attijari Ivoire	Président Directeur Général

Attijari Recouvrement	Administrateur
Attijari Al Youssoufia	Administrateur
Wafacorp	Président Directeur Général
BCM Corporation	Administrateur
SOMGETI	Administrateur
Wafa Foncière	Président Directeur Général
Société Immobilière Boulevard Pasteur	Administrateur
SCI L'Hivernage	Administrateur
Société Immobilière Belaz	Administrateur
Attijaria Alakaria Al Maghribia	Administrateur
EL BOT	Associé
MAIMOUNA	Associé
ZAKAT	Associé
Omnium de Gestion Marocain	Administrateur
Marrakech Expansion	Administrateur
WAFATRUST	Administrateur
Attijari Afrique Participations	Président
KASOVI	Administrateur
Attijari REIM	Administrateur représentant AWB
Attijariwafa Bank (Middle East) Limited	Administrateur
Attijari Maroc Mauritania	Président
Attijari Ventures	Administrateur
Hors Groupe Attijariwafa bank	
Dial Technologies	Administrateur
CARE International Maroc	Président
Al Mada Ventures	Administrateur et membre du Comité d'Investissement

Mandats de M. Adel BARAKAT

Au 31 décembre 2024, M. Adel BARAKAT est administrateur dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Attijari Bank Tchad	Administrateur

Source : Wafabail

Mandats de M. Hassan BERTAL

Au 31 décembre 2024, M. Hassan BERTAL est administrateur dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Attijari International Bank	Administrateur
Wafa Ima Assistance	Administrateur
Sopriam	Administrateur
AWB Europe	Administrateur
Wafa Assurance	Administrateur
CBAO	Administrateur
SCB	Administrateur
Wafa Gestion	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE VALEURS	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE MULTIGESTION	Administrateur
ATTIJARI DIVERSIFIE	Administrateur
ATTIJARI OBLIGATIONS	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE DIVERSIFIE	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE TAUX	Administrateur
ATTIJARI SELECTION	Administrateur
ATTIJARI TRÉSORERIE	Administrateur
WG DIVERSIFIE	Administrateur
FRUCTIVALEURS	Administrateur
PALMARES FINANCIÈRES	Administrateur
WG CROISSANCE	Administrateur
Attijari Capital Développement (ACD)	Administrateur
Media réseaux	Administrateur
GESTFONDS	Administrateur
ATTIJARI GESTION	Administrateur
CREDIT DU MAROC FONDS	Administrateur
WAFASALAF	Membre
ATTIJARI FACTORING	Administrateur
WAFALD	Administrateur
WAFACASH	Administrateur
WAFALIMMOBILIER	Membre Conseil de surveillance
WAFABAIL	Membre Représentant AWB
BANK ASSAFA	Membre Conseil de surveillance et vice-président
ATTIJARI IMMOBILIER	Administrateur
DAR ASSAFAA	Membre et vice-président
WAFALCOURTAGE	Président du Conseil d'Administration

Sociétés	Fonction
ATTIJARI PAYMENT PROCESSING	Administrateur
ATTIJARI AFRICA HOLDING	Administrateur
ATTIJARI OPERATIONS AFRICA	Administrateur
ATTIJARI IVOIRE	Administrateur
ATTIJARI CIB AFRICA	Administrateur
ATTIJARI AFRICA	Administrateur
DINERS CLUB DU MAROC	Administrateur
WAFATRADE	Administrateur
FINAPRO	Administrateur
WAFATRUST	Administrateur

Mandats de M. Ali BOUTALEB

Au 31 décembre 2024, M. Ali BOUTALEB est administrateur dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Dar El Kitab	Président
Alya	Président

Source : Wafabail

Mandats de M. Otmane BOUDHAIMI

Au 31 décembre 2024, M. Otmane BOUDHAIMI est administrateur dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Attijariwafa Bank	Directeur Exécutif de la région Marrakech Beni Mellal Tafilalet

Mandats de Mme. Sahar TAZI

Au 31 décembre 2024, Mme. Sahar TAZI est administratrice dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Wafacash	Administrateur
Attijari Factoring	Administrateur
Wafa Courtage	Administrateur
Wafabail	Membre du Conseil de Surveillance
Wafabail Immobilier	Membre du Conseil de Surveillance

Mandats de Mme. Bouchra HAMDOUCH

Au 31 décembre 2024, Mme. Bouchra HAMDOUCH est administratrice dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Wafacash	Administrateur
Attijari Factoring	Administrateur

Mandats de Mme. CHMANTI HOUARI

Au 31 décembre 2024, Mme. CHMANTI HOUARI est administratrice dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Laprophan	Administrateur indépendant

**Evénements importants survenus entre la date de
clôture et la date du rapport de gestion**

NEANT

Bilan et compte de résultat au 31/12/2024

5- PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT 2025

Dans un contexte marqué par une concurrence accrue, une montée en force de la digitalisation et l'accroissement des exigences des clients, Wafabail s'est inscrite dans une nouvelle stratégie visant à opérer une transformation de ses processus et de ses parcours dans le but d'assurer une dynamique de croissance pérenne.

C'est dans cette optique que Wafabail s'emploie à dérouler son plan de transformation s'articulant autour d'axes stratégiques déclinés en plusieurs initiatives majeures ; centré notamment sur le développement commercial & l'amélioration de la relation client, l'efficacité opérationnelle et l'accélération de la transformation digitale, le tout appuyé par le renforcement des dispositifs de contrôle interne.

Casablanca, le 17 mars 2025.

Président du Directoire
M. Karim IDRISSI KAITOUNI

