



وفا بايل  
Wafabail

# Rapport de gestion du Directoire à l'Assemblée Générale Ordinaire

Exercice clos au 31/12/2023

---

## ACTIVITE LEASING

# RAPPORT DE GESTION DU DIRECTOIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE SUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2023

Messieurs,

Conformément aux dispositions statutaires et réglementaires prévues par la Loi (20/05) sur la société Anonyme, nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire annuelle pour vous rendre compte de l'activité et des résultats de notre société au cours de l'exercice écoulé, et soumettre à votre approbation les états de synthèse au 31 décembre 2023.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

## 1- ACTIVITE DE WAFABAIL EN 2023

### ➤ PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2023

L'exercice 2023 a été marqué par :

1- Maintien du leadership en termes de production :

Avec une production de 4,3 milliards de dirhams, WAFABAIL maintient sa position consolidée de leader sur le marché du crédit-bail au Maroc avec une part de marché de 23.5%.

2- Maintien de la Position de leader du Crédit-bail au Maroc en termes d'Encours Financier :

Wafabail clôture l'exercice 2023 en position de leader en termes d'encours financier, avec une part de marché de 24.1%, soit un encours de 12,8 milliards de dirhams.

3- Poursuite du programme de déploiement des projets structurants :

#### Activité:

- Consolidation de la position de leader du secteur de crédit-bail au titre de l'exercice 2023, en termes de production et d'encours financier.
- Instauration du Registre national des bénéficiaires effectifs des personnes morales et l'obligation de sa consultation préalablement à l'octroi d'engagements.
- Entrée en vigueur de Directive n°3/W/2022 fixant les modalités d'information des demandeurs de crédit.
- Mise en place de dispositions accompagnant l'entrée en vigueur de la loi 69-21 relative aux délais de paiement.

## SI:

- Mise en production de la nouvelle version majeure de EKIP 360.
- Déploiement de l'outil « DSI NOW » pour la gestion des demandes et réclamations informatiques des collaborateurs
- Déploiement du renforcement des dispositifs de la sécurité SI : durcissement des postes client, serveurs, bases de données, serveurs web, firewalls ...
- Déploiement d'un outil de supervision des services informatiques
- Déploiement d'une solution de gestion des informations et des événements de sécurité qui assure la surveillance, la détection et l'alerte des événements et incidents de sécurité.
- Projet de montée en version de la solution sage 1000 (comptabilité et rapprochements bancaires): déployé en janvier 2024

## ➤ PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS - Résultats obtenus- Formation du résultat

### ➤ Principaux indicateurs financiers

#### • **Les Produits d'Exploitation Bancaire :**

Les produits d'exploitation s'établissent à 4.431.796.964,06DH à fin 2023, marquant une progression de 2.23 % par rapport à l'exercice 2022.

#### • **Les Charges d'Exploitation Bancaire :**

Elles atteignent 4.040.815.857,96DH, en augmentation de 1,89% par rapport à l'exercice précédent.

#### • **Le Produit Net Bancaire :**

Il s'établit à 390.981.106,09DH, soit une hausse de 5.88% par rapport à l'exercice précédent.

#### • **Les charges générales d'Exploitation :**

Elles s'établissent à 89.181.357,56DH, soit une variation à la hausse de 2.14%, par rapport à 2022.

#### • **Les Dotations Nettes aux Provisions et Pertes sur Créances Irrécupérables :**

Pour les créances en souffrance 2023, les dotations aux provisions enregistrent une hausse de 16.16%, passant de 168.819.840,54DH en 2022, à 196.106.081,53DH en 2023.

Les reprises de provisions pour créances en souffrance affichent une augmentation de 10.17% par rapport à 2022, passant de 71.479.010,01DH à 78.744.960,43DH en 2023.

Il en résulte que les dotations nettes de reprises affichent une hausse de 20.57% pour s'établir à 117.361.121.10DH.

#### • **Le Résultat de l'exercice :**

Le résultat net de l'exercice s'est soldé par un bénéfice de 91.585.410,24DH contre 101.941.724,97DH au titre de l'exercice précédent.

#### • **Total Bilan :**

Au 31 décembre 2023, le total bilan de Wafabail s'est diminué de - 0.61%, pour atteindre un montant de 12.922.737.471,58DH contre 13.001.664.266,20DH au titre de l'exercice précédent.

## ➤ Structure financière

### • Les fonds propres

Le total des capitaux propres et assimilés s'établit à fin 2023 à 1.364.850.809,68DH, contre 1.331.006.745,74DH à fin 2022.

### • Endettement

L'endettement de la société à fin 2023 atteint 10.533.957.258,61DH contre 10.787.706.014,53DH à fin 2022, soit une baisse de -2.35%.

Wafabail se refinance essentiellement par le biais de crédits bancaires de différentes maturités et également par un programme d'émission de Bons de Sociétés de Financement (BSF), dont l'encours au 31 décembre 2023 est de 2.465.000.000 MAD.

## 2- DONNEES SUR LES DELAIS DE PAIEMENT

	(A) Montant des dettes fournisseurs a la clôture	(B) Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 Jours	(D) Dettes échues de moins entre 31 et 60 Jours	(E) Dettes échues de moins entre 61 et 90 Jours	(F) Dettes échues plus de 90 Jours
	A = B+C+D+E+F					
Fournisseurs Métier	101.180.787,34	8.371.187,7	67.975.381,6	24.230.004,2	604.213,8	-
Fournisseurs Hors Métier	3.098.876,56	1.745.807,0	1.222.297,5	13.950,0	116.822,0	-
Total Fournisseurs Date de clôture EXERCICE 2022	104.279.663,90	10.116.995	69.197.679,13	24.243.954,18	721.035,81	-
Fournisseurs Métier	125.451.761,58	6.347.145	115.459.288,09	2.099.495,42	1.545.832,73	-
Fournisseurs Hors Métier	6.138.294,87	1.745.808	4.261.714,85	13.949,98	116.822,00	-
Total Fournisseurs Date de clôture EXERCICE 2023	131.590.056,45	8.092.953	119.721.002,94	2.113.445,40	1.662.654,73	-

## 3- PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2023, que nous soumettons à votre approbation, ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par les dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

### **Bilan :**

Les principaux postes du bilan figurent ci-après en annexe.

### **Compte de résultat :**

Le compte de résultat de l'exercice est reproduit ci-après en annexe.

#### **4- RESULTAT DISTRIBUABLE ET PROJET D'AFFECTATION DU RESULTAT**

Le Directoire vous propose ci-après le projet d'affectation du résultat net à fin 2023 conformément aux dispositions statutaires.

Le compte de produits et charges présente au 31 décembre 2023, un résultat bénéficiaire de 91.585.410,24DH , que nous proposons d'affecter comme suit :

Report à nouveau	:	917.161.637,11 DH
Bénéfice Net Social	:	91.585.410,24 DH
<hr/>		
Bénéfice Distribuible	:	1.008.747.047,35 DH
Distribution des Dividendes	:	- 75.000.000,00 DH
<hr/>		
Report à nouveau créditeur	:	933.747.047,35 DH

Ainsi, le Report à nouveau créditeur après affectation s'établit à 933.747.047,35 DH.

#### **5- PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT 2024**

Wafabail s'emploie à mettre en œuvre son plan stratégique 2025 qui vise à accélérer la transformation de Wafabail dans un environnement marqué par les ruptures et les mutations tant économiques que sociétales.

Ce plan de transformation, construit dans le respect des orientations stratégiques du Groupe, s'articule autour de 4 axes stratégiques déclinés en 11 initiatives majeures.

La réalisation de ces initiatives permettra d'impulser une nouvelle dynamique à Wafabail à même de générer une croissance axée sur l'innovation, la digitalisation, et l'amélioration de la relation client.

Casablanca, le 17 mars 2024

**La Présidente du Directoire  
Mme Khadija ASOUAB**