



وفا بايل
Wafabail

Rapport de gestion du Directoire à l'Assemblée Générale Ordinaire

Exercice clos au 31/12/2022

ACTIVITE LEASING

RAPPORT DE GESTION DU DIRECTOIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE SUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2022

Messieurs,

Conformément aux dispositions statutaires et réglementaires prévues par la Loi (20/05) sur la société Anonyme, nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire annuelle pour vous rendre compte de l'activité et des résultats de notre société au cours de l'exercice écoulé, et soumettre à votre approbation les états de synthèse au 31 décembre 2022.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

1- ACTIVITE DE WAFABAIL EN 2022

➤ PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2022

L'exercice 2022 a été marqué par :

1- Maintien du leadership en termes de production :

Avec une production de 4,2 milliards de dirhams, WAFABAIL maintient sa position consolidée de leader sur le marché du crédit-bail au Maroc avec une part de marché de 26,6%.

2- Maintien de la Position de leader du Crédit-bail au Maroc en termes d'Encours Financier :

Wafabail clôture l'exercice 2022 en position de leader en termes d'encours financier, avec une part de marché de 25,2%, soit un encours de 12,6 milliards de dirhams.

3- Poursuite du programme de déploiement des projets structurants :

Activité:

- Signature de la convention de partenariat entre Wafabail et ATTIJARI Factoring Maroc, officialisant le lancement des produits Lease Factor et Confirm Lease.
- Lancement des enquêtes mensuelles de satisfaction client à partir du 9 janvier 2023.
- Élargissement du périmètre du registre national des sûretés mobilières (RNSM) au nantissement des comptes bancaires et au nantissement des titres.
- Lancement du registre public des bénéficiaires effectifs.

Risque et recouvrement:

- Projet Paycash: paiement des impayées Wafabail via le réseau Wafacash. Préparation de la recette et mise en place du canal d'échange. (70%).

- Activation de la remontée des impayés Wafabail sur le NMR.
- Mise en place d'un dispositif optimisé et automatisé de génération et gestion des lettres de mise en demeure.
- Tournées périodiques organisées auprès du réseau pour les inciter à prioriser le recouvrement des impayés Wafabail.

SI:

- Déploiement de la montée de version majeure du Progiciel métier Ekip vers la version 360.
- Refonte de la vitrine Digitale: Mise en place d'un site web unifié, digitalisation des parcours client, prospect, souscripteur & fournisseur, développement des web services/API nécessaires de manière sécurisée, réutilisable (eBAIL, EKIP, GED...): Clôture phase de cadrage. Consultation des prestataires pour la phase réalisation en cours (50%). Échange et ateliers de travail avec le SIG (100%).

➤ PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS - Résultats obtenus- Formation du résultat

➤ Principaux indicateurs financiers

- **Les Produits d'Exploitation Bancaire :**

Les produits d'exploitation s'établissent à 4.335.136.877,08DH à fin 2022, marquant une progression de 1,11 % par rapport à l'exercice 2021.

- **Les Charges d'Exploitation Bancaire :**

Elles atteignent 3.965.867.681,38 DH, en augmentation de 1,43% par rapport à l'exercice précédent.

- **Le Produit Net Bancaire :**

Il s'établit à 369.269.195,70DH, soit une Baisse de -2,20% par rapport à l'exercice précédent.

- **Les charges générales d'Exploitation :**

Elles s'établissent à 87.315.485,01DH, soit une variation à la hausse de 1,83%, par rapport à 2021.

- **Les Dotations Nettes aux Provisions et Pertes sur Créances Irrécupérables :**

Pour les créances en souffrance 2022, les dotations aux provisions enregistrent une hausse de 1,87%, passant de 165.724.378,97DH en 2021, à 168.819.840,54DH en 2022. Cette hausse est principalement due à la constitution d'une nouvelle provision pour Risques Généraux en 2022 de 13.657.819,05DH au titre des dossiers à fort risque de dégradation et les dossiers bénéficiant du nouveau dispositif de report d'échéances.

Les reprises de provisions pour créances en souffrance affichent une légère augmentation de 0,4% par rapport à 2021, passant de 71.196.918,37DH à 71.479.010,01en 2022.

Il en résulte que les dotations nettes de reprises affichent une hausse de 2,98% pour s'établir à 97.340.830,53DH.

- **Le Résultat de l'exercice :**

Le résultat net de l'exercice s'est soldé par un bénéfice de 101.941.724,97DH contre 110.813.215,16DH au titre de l'exercice précédent.

- **Total Bilan :**

Au 31 décembre 2022, le total bilan de Wafabail s'est accru de 3.84%, pour atteindre un montant de 13.001.664.266,20DH contre 12.520.986.402,16DH au titre de l'exercice précédent.

➤ Structure financière

- Les fonds propres

Le total des capitaux propres et assimilés s'établit à fin 2022 à 1.331.006.745,74DH, contre 1.287.505.979,95DH à fin 2021,

- Endettement

L'endettement de la société à fin 2022 atteint 10.787.706.014,53DH contre 10.236.721.378,86DH soit un accroissement de 5.38%.

Wafabail se refinance essentiellement par le biais de crédits bancaires de différentes maturités et également par un programme d'émission de Bons de Sociétés de Financement (BSF), dont l'encours au 31 décembre 2022 est de 1.915.000.000 MAD.

2- DONNEES SUR LES DELAIS DE PAIEMENT

	(A) Montant des dettes fournisseurs a la clôture	(B) Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 Jours	(D) Dettes échues de moins entre 31 et 60 Jours	(E) Dettes échues de moins entre 61 et 90 Jours	(F) Dettes échues plus de 90 Jours
	A = B+C+D+E+F					
Fournisseurs Métier	216 134 615	13 434 856	184 074 000	17 305 546	1 320 213	-
Fournisseurs Hors Métier	10 578 532	2 037 015	8 410 746	13 950	116 822	-
Total Fournisseurs						
Date de clôture EXERCICE 2021	226 713 147	15 471 871	192 484 745	17 319 496	1 437 035	-
Fournisseurs Métier	101 180 787	8 371 188	67 975 382	24 230 004	604 214	-
Fournisseurs Hors Métier	3 098 877	1 745 807	1 222 298	13 950	116 822	-
Total Fournisseurs						
Date de clôture EXERCICE 2022	104 279 664	10 116 995	69 197 679	24 243 954	721 036	-

3- PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2022, que nous soumettons à votre approbation, ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par les dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Bilan :

Les principaux postes du bilan figurent ci-après en annexe.

Compte de résultat :

Le compte de résultat de l'exercice est reproduit ci-après en annexe.

4- RESULTAT DISTRIBUABLE ET PROJET D'AFFECTATION DU RESULTAT

Le Directoire vous propose ci-après le projet d'affectation du résultat net à fin 2022 conformément aux dispositions statutaires.

Le compte de produits et charges présente au 31 décembre 2022, un résultat bénéficiaire de 101.941.724,97DH, que nous proposons d'affecter comme suit :

Report à nouveau	:	875.219.912,14 DH
Bénéfice Net Social	:	101.941.724,97 DH
<hr/>		
Bénéfice Distribuible	:	977.161.637,11 DH
Distribution des Dividendes	:	- 60.000.000,00 DH
<hr/>		
Report à nouveau créditeur	:	917.161.637,11 DH

Ainsi, le Report à nouveau créditeur après affectation s'établit à 917.161.637,11 DH.

5- PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT 2023

Pour l'année 2023, les principaux axes de développement de Wafabail sont comme suit :

- La digitalisation des parcours clients ;
- L'augmentation de la satisfaction client et déploiement de la feuille de route qualité 2023 (Pilotage des réclamations, des KPI et des SLA, mise en place d'une approche pérenne de mesure de la satisfaction client, développement de nouveaux indicateurs qualité...)
- Le renforcement de la synergie avec la banque et les filiales financières.

Casablanca, le 17 mars 2023

La Présidente du Directoire
Khadija ASOUAB

ANNEXES :

Liste des mandats des administrateurs

Autres mandats de M. Ismail DOURI

Au 31 décembre 2022, M. Ismail DOURI est administrateur dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Wafa Assurance	Administrateur
Attijari Factoring	PCA représentant AWB
WAFALD	PCA représentant AWB
Wafasalaf	Président conseil de surveillance
Wafa Immobilier	Président conseil de surveillance représentant AWB
Wafacash	Administrateur
Wafabail	Président conseil de surveillance
Bank Assafa	Président Représentant AWB
Dar Assafa	Président Représentant AWB
Attijariwafa bank Europe	Administrateur
Attijariwafa bank Egypt	Administrateur Non Exécutif
CBAO	PCA & CAFIN
Attijari bank Tchad (Création)	Administrateur
BIM (Banque Internationale pour le Mali)	Administrateur – représentant Attijari West Africa
SIB (Sté Ivoirienne de Banque)	Administrateur
SCB (Sté Commerciale de Banque Cameroun)	Administrateur – représentant AWB
UGB (Union Gabonaise de Banque)	Administrateur
CDC (Crédit du Congo)	Administrateur
ABM (Attijari bank Mauritanie)	Président & AWB
BIA Togo	Administrateur
CDS	Administrateur – représentant Attijari West Africa
Andalu Carthage	Président du Conseil d'Administration
Attijari bank Tunisie	Administrateur – représentant andalucarthage
Attijari Africa Holding	Président Directeur Général
Attijari West Africa	Administrateur
FILAF	Administrateur Général
Attijari AFRICA	Administrateur
Attijari IT AFRICA	Administrateur
Attijari Payment Processing	Administrateur
Attijari CIB AFRICA	Administrateur
Attijari Opérations Africa	Président du Conseil d'Administration
Attijari Ivoire	Président Directeur Général
Attijari Recouvrement	Administrateur
Attijari Al Youssoufia	Administrateur

Sociétés	Fonction
Wafacorp	Président
BCM Corporation	Administrateur
SOMGETI	Administrateur
Wafa Foncière	Président Directeur Général
Société Immobilière Boulevard Pasteur	Administrateur
SCI L'Hivernage	Administrateur
Société Immobilière Belazi	Administrateur
Attijaria Alakaria Al Maghribia	Administrateur
EL BOT	Associé
MAIMOUNA	Associé
ZAKAT	Associé
Dial Technologies	Administrateur
Bourse des Valeurs de Casablanca	Administrateur
CARE International Maroc	Président
Omnium de Gestion Marocain	Administrateur
Marrakech Expansion	Administrateur
WAFATRUST	Administrateur
CAFIN	Administrateur Général
SAF	Associé Gérant
Attijari Afrique Participations	Président
Attijari Marocco Mauritanie	Président
KASOVI	Director

Source : Wafabail

Autres mandats de M. Adel BARAKAT

Au 31 décembre 2022, M. Adel BARAKAT est administrateur dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Attijari Bank Tchad	Administrateur

Source : Wafabail

Autres mandats de M. Hassan BERTAL

Au 31 décembre 2022, M. Hassan BERTAL est administrateur dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Attijari International Bank	Administrateur
Wafa Ima Assistance	Administrateur
Sopriam	Administrateur
AWB Europe	Administrateur
Wafa Assurance	Administrateur
CBAO	Administrateur
SCB	Administrateur
Wafa Gestion	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE VALEURS	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE MULTIGESTION	Administrateur
ATTIJARI DIVERSIFIE	Administrateur
ATTIJARI OBLIGATIONS	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE DIVERSIFIE	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE TAUX	Administrateur
ATTIJARI SELECTION	Administrateur
ATTIJARI TRÉSORERIE	Administrateur
WG DIVERSIFIE	Administrateur
FRUCTIVALEURS	Administrateur

PALMARES FINANCIÈRES	Administrateur
WG CROISSANCE	Administrateur
Attijari Capital Développement (ACD)	Administrateur
Media reseaux	Administrateur
GESTFONDS	Administrateur
ATTIJARI GESTION	Administrateur
CREDIT DU MAROC FONDS	Administrateur
WAFASALAF	Membre
ATTIJARI FACTORING	Administrateur
Wafa LLD	Administrateur
WAFACASH	Administrateur
Wafa IMMOBILIER	Membre Conseil de surveillance
WAFABAIL	Membre Représentant AWB
BANK ASSAFA	Membre Conseil de surveillance et vice Président
ATTIJARI IMMOBILIER	Administrateur
DAR ASSAFAA	Membre et vice Président
Wafa COURTAGE	Président du Conseil d'Administration
ATTIJARI PAYMENT PROCESSING	Administrateur
ATTIJARI AFRICA HOLDING	Administrateur
ATTIJARI OPERATIONS AFRICA	Administrateur
ATTIJARI IVOIRE	Administrateur
ATTIJARI CIB AFRICA	Administrateur
ATTIJARI AFRICA	Administrateur
DINERS CLUB DU MAROC	Administrateur
WAFATRADE	Administrateur
FINAPRO	Administrateur
WAFATRUST	Administrateur

Source : Wafabail

Autres mandats de M. Ali BOUTALEB

Au 31 décembre 2022, M. Ali BOUTALEB est administrateur dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Dar El Kitab	Président
Alya	Président

Source : Wafabail

Autres mandats de M. Karim IDRISSE KAITOUNI

Au 31 décembre 2022, M. Karim IDRISSE KAITOUNI est administrateur d'Attijari Finances Corp.

Autres mandats de M. Otmane BOUDHAIMI

Au 31 décembre 2022, M. Otmane BOUDHAIMI n'a pas d'autres mandats dans d'autres entités.

Autres mandats de Mme. Sahar TAZI

Au 31 décembre 2022, Mme. Sahar TAZI est administratrice dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Wafacash	Administrateur
Attijari Factoring	Administrateur
Wafa Courtage	Administrateur
Wafabail	Membre du Conseil de Surveillance

Source : Wafabail

Autres mandats de Mme. Bouchra HAMDOUCH

Au 31 décembre 2022, Mme. Bouchra HAMDOUCH est administratrice dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Wafacash	Administrateur
Attijari Factoring	Administrateur

Source : Wafabail

**Evénements importants survenus entre la date de
clôture et la date du rapport de gestion**

NEANT

Bilan et compte de résultat au 31/12/2022