

Rapport de gestion du Directoire à l'Assemblée Générale Ordinaire

Exercice clos au 31/12/2021

ACTIVITE LEASING

RAPPORT DE GESTION DU DIRECTOIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE SUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2021

Messieurs,

Conformément aux dispositions statutaires et réglementaires prévues par la Loi (20/05) sur la société Anonyme, nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire annuelle pour vous rendre compte de l'activité et des résultats de notre société au cours de l'exercice écoulé, et soumettre à votre approbation les états de synthèse au 31 décembre 2021.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

1- ACTIVITE DE WAFABAIL EN 2021

➤ PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2021

L'exercice 2021 a été marqué par :

1- Maintien d'une production soutenue dans un contexte particulièrement difficile :

Dans un marché du Crédit-bail fortement impacté par le contexte de crise sanitaire, Wafabail a réalisé une production globale de 3,7 milliards de dirhams, engrangeant ainsi une part de marché de 25,3%.

2- Maintien de la Position de leader du Crédit-bail au Maroc en termes d'Encours Financier :

Wafabail clôture l'exercice 2021 en position de leader en termes d'encours financier, avec une part de marché de 25,1%, soit un encours de 12,2 milliards de dirhams.

3- Poursuite du programme de déploiement des projets structurants :

- ✓ Automatisation de la représentation de masse des rejets mensuels ;
- ✓ Actions renforçant l'efficacité opérationnelle : Eclatement des délais de traitement par phase et incorporation de la phase de déblocage, mise en place d'un applicatif de suivi des engagements des notaires, captation des réclamations via Borj CRM AWB ;
- ✓ La montée de version majeure du Progiciel métier Ekip vers la version 360 ;
- ✓ Travaux de mise à niveau de la sécurité Informatique ;

- ✓ Déploiement du plan d'action qualité en vue d'augmenter la satisfaction client.
- ✓

➤ **PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS – Résultats obtenus- Formation du résultat**

➤ **Principaux indicateurs financiers**

• **Les Produits d'Exploitation Bancaire :**

Les produits d'exploitation s'établissent à 4.287.505.194,66DH à fin 2021, marquant une progression de 8.11 % par rapport à l'exercice 2020.

• **Les Charges d'Exploitation Bancaire :**

Elles atteignent 3.909.930.148,29DH, en augmentation de 7,66% par rapport à l'exercice précédent.

• **Le Produit Net Bancaire :**

Il s'établit à 377.575.046,37 DH, soit une hausse de 13.05% par rapport à l'exercice précédent.

• **Les charges générales d'Exploitation :**

Elles s'établissent à 85.745.354,4DH, soit une variation à la hausse de 3,10%, par rapport à 2020.

• **Les Dotations Nettes aux Provisions et Pertes sur Créances Irrécupérables :**

Pour les créances en souffrance 2021, les dotations aux provisions enregistrent une baisse de 18,67%, passant de 203.758.165,17DH en 2020, à 165.724.378,97DH en 2021. Cette forte baisse est principalement due à la constitution d'une provision pour Risques Généraux en 2020 de 52.806.419,46DH en couverture des risques de crédits futurs liés aux incidences de la pandémie de Covid 19.

Les reprises de provisions pour créances en souffrance affichent une augmentation de 42,42% par rapport à 2020, passant de 49.991.886,48DH à 71.196.918,37DH en 2021.

Il en résulte que les dotations nettes de reprises affichent une baisse de 38,53% pour s'établir à 94.527.460,60DH.

• **Le Résultat de l'exercice :**

Le résultat net de l'exercice s'est soldé par un bénéfice de 110.813.215,16DH contre 34.565.595,61DH au titre de l'exercice précédent.

• **Total Bilan :**

Au 31 décembre 2021, le total bilan de Wafabail s'est contracté de 0,08%, pour atteindre un montant de 12.520.986.402,16DH contre 12.530.500.015,65DH au titre de l'exercice précédent.

➤ **Structure financière**

- **Les fonds propres**

Le total des capitaux propres et assimilés se sont renforcés de 6,83% à fin 2021, s'établissant à 1.287.505.979,95DH contre 1.205.136.861,98DH à fin 2020,

- Endettement

L'endettement de la société à fin 2021 atteint 10.236.721.378,86DH contre 10.458.300.715,81DH soit une contraction de 2.12%.

Wafabail se refinance essentiellement par le biais de crédits bancaires de différentes maturités et également par un programme d'émission de Bons de Sociétés de Financement (BSF), dont l'encours au 31 décembre 2021 est de 1.595.000.000 MAD.

2- DONNEES SUR LES DELAIS DE PAIEMENT

	(A) Montant des dettes fournisseurs a la clôture	(B) Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 Jours	(D) Dettes échues de moins entre 31 et 60 Jours	(E) Dettes échues de moins entre 61 et 90 Jours	(F) Dettes échues plus de 90 Jours
	A = B+C+D+E+F					
Fournisseurs Métier	175 660 791,10	6 526 376,47	152 393 897,09	12 065 120,00	4 675 397,54	0,00
Fournisseurs Hors Métier	17 100 466,19	14 207 696,28	2 407 508,00	256 331,30	228 930,61	-
Total Fournisseurs	192 761 257,29	20 734 072,75	154 801 405,09	12 321 451,30	4 904 328,15	-
Date de clôture EXERCICE 2020						
Fournisseurs Métier	216 134 614,71	13 434 856,30	184 073 999,62	17 305 545,79	1 320 213,00	-
Fournisseurs Hors Métier	10 578 532,44	2 037 014,73	8 410 745,73	13 949,98	116 822,00	-
Total Fournisseurs	226 713 147,15	15 471 871,03	192 484 745,35	17 319 495,77	1 437 035,00	-
Date de clôture EXERCICE 2021						

3- PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2020, que nous soumettons à votre approbation, ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par les dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Bilan :

Les principaux postes du bilan figurent ci-après en annexe.

Compte de résultat :

Le compte de résultat de l'exercice est reproduit ci-après en annexe.

4- RESULTAT DISTRIBUABLE ET PROJET D'AFFECTION DU RESULTAT

Le Directoire vous propose ci-après le projet d'affectation du résultat net à fin 2021 conformément aux dispositions statutaires.

Le compte de produits et charges présente au 31 décembre 2021, un résultat bénéficiaire de 110.813.215,16DH, que nous proposons d'affecter comme suit :

Report à nouveau	:	824.406.696,98 DH
Bénéfice Net Social	:	110.813.215,16 DH

Bénéfice Distribuible	:	935.219.912,14 DH
Distribution des Dividendes	:	- 60.000.000,00 DH

Report à nouveau créditeur	:	875.219.912,14 DH

Ainsi, le Report à nouveau créditeur après affectation s'établit à 875.219.912,14 DH.

5- PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT 2022

Pour l'année 2022, les principaux axes de développement de Wafabail sont comme suit :

- Ambition de croissance continue, en renforçant la synergie avec la banque, les filiales financières, et nos perspectives ;
- Refonte de la Vitrine digitale ;
- Promouvoir l'activité digitale.

Casablanca, le 18 mars 2022

La Présidente du Directoire
Khadija ASOUAB

ANNEXES :

Liste des mandats des administrateurs

Autres mandats de M. Mohamed KETTANI

Au 30 novembre 2021, M. Mohamed EL KETTANI, Président Directeur Général d'Attijariwafa bank est également administrateur dans les sociétés suivantes :

Sociétés	Fonction
Filiales Groupe Attijariwafa bank	
Wafasalaf	Membre du Conseil de Surveillance
Wafa Immobilier	Membre du Conseil de Surveillance
Wafacach	Administrateur
Wafabail	Membre du Conseil de Surveillance
Bank Assafa	Membre du Conseil de Surveillance
Attijariwafa bank Europe	Président du Conseil d'Administration
Attijariwafa bank Egypt	Administrateur Non Exécutif
Attijari bank Tunisie	Administrateur
CBAO	Administrateur
Société ivoirienne de Banque (SIB)	Administrateur représentant AWB
Société Camerounaise de Banque (SCB)	Administrateur
Attijari Africa Holding	Administrateur représentant AWB
Attijari West Africa	Administrateur représentant Attijari Africa Holding (AAH)
Attijari Ivoire	Administrateur
Hors Groupe Attijariwafa bank	
Omnium de Gestion Marocain OGM SA	Président du Conseil d'Administration
Wafa Corp	Président du Conseil d'Administration
BCM Corporation	Président du Conseil d'Administration
Attijari Finances Corp.	Président représentant Attijariwafa bank
Wafa Gestion	Administrateur
Andalu Carthage	Administrateur représentant AWB
Kasovi Corporation	Administrateur
Wafa Assurance	Administrateur et représentant OGM
AL MADA	Représentant Attijariwafa bank
CIMR	Administrateur représentant OGM
OPTORG	Membre du Conseil de Surveillance
Nouvelles Sidérurgies Industrielles	Administrateur, représentant Attijariwafa bank
Fondation ONA	Administrateur
Université Al Akhawayn	Administrateur
GPBM	Vice-Président Délégué
Fondation Actua	Président
Fondation Attijariwafa bank	Président
Fondation Mohammed V pour la Solidarité	Administrateur
Fondation gestion centre national Med VI pour les handicapés	Administrateur
Association gestion centre des TPE solidaires	Président

Autres mandats de M. Ismail DOUIRI

Sociétés	Fonction
Wafa Assurance	Administrateur
WafaIMAassistance	Administrateur
Wafasalaf	Administrateur-Membre du conseil de surveillance
Wafa Immobilier	Administrateur-Membre du conseil de surveillance
Wafacash	Administrateur
Wafabail	Administrateur-Membre du conseil de surveillance
Bank Assafa	Administrateur-Membre du conseil de surveillance
Dar Assafa	Administrateur-Membre du conseil de surveillance
Attijariwafa bank Europe	Administrateur
Attijariwafa bank Egypt	Administrateur
CBAO	Administrateur
Attijari IT Africa	Administrateur
BIM (Banque Internationale pour le Mali)	Administrateur
SIB (Sté Ivoirienne de Banque)	Administrateur
SCB (Sté Commerciale de Banque Cameroun)	Administrateur
UGB (Union Gabonaise de Banque)	Administrateur
CDC (Crédit du Congo)	Administrateur
ABM (Attijari bank Mauritanie)	Administrateur
BIA Togo	Administrateur
Andalu Carthage	Président
Attijari bank Tunisie	Administrateur
Attijari Africa Holding	Administrateur
Attijari West Africa	Administrateur
FILAF	Administrateur Général
Attijari AFRICA	Administrateur
Attijari IT AFRICA	Président
Attijari Payment Processing	Administrateur
Attijari CIB AFRICA	Administrateur
Attijari Opérations Africa	Président
Attijari Ivoire	Président
Wfacorp	Administrateur
BCM Corporation	Administrateur
SOMGETI	Administrateur
Wafa Foncière	Président
Société Immobilière Boulevard Pasteur	Administrateur
SCI L'Hivernage	Administrateur
Société Immobilière Belazi	Administrateur
Attijaria Alakaria Al Maghribia	Administrateur
EL BOT	Administrateur
MAIMOUNA	Administrateur
ZAKAT	Administrateur
Dial Technologies	Administrateur
Bourse des Valeurs de Casablanca	Administrateur
CARE International Maroc	Président

Autres mandats de M. Omar BOUNJOU

Sociétés	Fonction
Wafa Assurance	Administrateur
Wafa IMA Assistance	Administrateur
Wafasalaf	Représentant Attijariwafa bank
Wafa Immobilier	Membre
Wafacach	Administrateur
Attijari Factoring	Administrateur
Bank Assafa	Administrateur
Dar Assafa	Membre
Wafa courtage	Administrateur
Wafa LLD	Administrateur
Attijariwafa bank Europe	Administrateur
Attijariwafa bank Egypt	Administrateur
CBAO	Administrateur
CDS (Crédit du Sénégal)	Administrateur
SIB (Sté Ivoirienne de Banque)	Administrateur
SCB (Sté Commerciale de Banque Cameroun)	Administrateur
UGB (Union Gabonaise de Banque)	Administrateur
CDC (Crédit du Congo)	Administrateur
ABM (Attijari bank Mauritanie)	Administrateur
BIA Togo	Administrateur
Attijari Africa Holding	Administrateur
Attijari West Africa	Administrateur
Attijari Africa	Administrateur
Attijari IT AFRICA	Administrateur
Attijari CIB AFRICA	Administrateur
Attijari Payment Processing	Administrateur
Attijari Opérations Africa	Administrateur
Attijari Ivoire	Administrateur
Wafa Gestion	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE VALEURS	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE MULTIGESTION	Administrateur
ATTIJARI DIVERSIFIE	Administrateur
ATTIJARI OBLIGATIONS	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE DIVERSIFIE	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE TAUX	Administrateur
ATTIJARI SELECTION	Administrateur
ATTIJARI TRÉSORERIE	Administrateur
WG DIVERSIFIE	Administrateur
FRUCTIVALEURS	Administrateur
PALMARES FINANCIÈRES	Administrateur
WG CROISSANCE	Administrateur
Wafa Bourse	Membre
Attijari Invest	Administrateur
Attijari Capital Développement	Administrateur
Attijariwafa bank Europe	Administrateur

Autres mandats de M. ALI BOUTALEB

Sociétés	Fonction
Dar El Kitab	Président
Alya	Président

Autres mandats de M. mouawiya ESSEKELLI

Sociétés	Fonction
Centre Monétique Interbancaire	Président du Conseil d'Administration
Groupement du Paiement Mobile Maroc	Administrateur
Wafacash	Administrateur / Président du Conseil / PDG
Wafacash West Africa	Administrateur
Wafacash Tunisie	Administrateur
WafaLLD	Administrateur
Attijari Factoring	Administrateur
Attijari International bank	Administrateur
Attijari Payment Processing	Administrateur
Union Gabonaise des Banques	Administrateur
Wafa Courtage	Administrateur
Wafasalaf	Membre du conseil de surveillance
Wafabail	Membre du conseil de surveillance
Bank Assafa	Membre du conseil de surveillance
Wafaimmobilier	Membre du conseil de surveillance

**Evénements importants survenus entre la date de
clôture et la date du rapport de gestion**

NEANT

Bilan et compte de résultat au 31/12/2021