

# Rapport de gestion du Directoire à l'Assemblée Générale Ordinaire

Exercice clos au 31/12/2020

---

## ACTIVITE LEASING

## RAPPORT DE GESTION DU DIRECTOIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE SUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020

Messieurs,

Conformément aux dispositions statutaires et réglementaires prévues par la Loi (20/05) sur la société Anonyme, nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire annuelle pour vous rendre compte de l'activité et des résultats de notre société au cours de l'exercice écoulé, et soumettre à votre approbation les états de synthèse au 31 décembre 2020.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

### 1- ACTIVITE DE WAFABAIL EN 2020

#### ➤ PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2020

L'exercice 2020 a été marqué par :

##### 1- Maintien d'une production soutenue dans un contexte particulièrement difficile :

Dans un marché du Crédit-bail fortement impacté par le contexte de crise sanitaire, Wafabail a réalisé une production globale de 2,9 milliards de dirhams, engrangeant ainsi une part de marché de 25,7%.

##### 2- Maintien de la Position de leader du Crédit-bail au Maroc en termes d'Encours Financier :

Wafabail clôture l'exercice 2020 en position de leader en termes d'encours financier, avec une part de marché de 25,6%, soit un encours de 12,6 milliards de dirhams.

##### 3- Continuité de l'activité en dépit de la crise sanitaire :

- Ouverture du site de repli.
- Mise en place d'un processus de traitement des demandes de report des échéances.
- Réorganisation des effectifs pour d'une part, maintenir 2 équipes opérationnelles séparées et d'autre part adapter la présence des collaborateurs aux mesures de distanciation physique et à la charge de travail.
- Mise en place de mesures d'ordre sanitaire et logistique pour prévenir tout risque de contamination au sein des bureaux.

➤ PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS – Résultats obtenus- Formation du résultat

➤ Principaux indicateurs financiers

• **Les Produits d'Exploitation Bancaire :**

Les produits d'exploitation s'établissent à 3.965.841.772,60DH à fin 2020, accusant une baisse de 8,54 % par rapport à l'exercice 2019.

• **Les Charges d'Exploitation Bancaire :**

Les charges d'exploitation ont connu pour leur part une contraction de 8,39% par rapport à l'exercice précédent, s'établissant ainsi à 3.631.844.075,25DH.

• **Le Produit Net Bancaire :**

Le PNB s'établit ainsi à 333.997.697,35 DH, marquant une baisse de 10,11% par rapport à l'exercice précédent.

• **Les charges générales d'Exploitation :**

Elles s'établissent à 83.164.991,61DH, traduisant un effort d'optimisation de 9,03%, par rapport à 2019.

• **Les Dotations Nettes aux Provisions et Pertes sur Créances Irrécupérables :**

Pour les créances en souffrance 2020, les dotations aux provisions s'aggravent de 67,18%, passant de 121.882.580,1DH en 2019, à 203.758.168,17DH en 2020. Cette forte hausse est principalement due à la constitution, à titre préventif et proactif, d'une provision pour Risques Généraux de 52.806.419,46DH en couverture des risques de crédits futurs liés aux incidences de la pandémie de Covid 19.

Les établissements constituent à titre préventif et proactif des provisions pour risques généraux en couverture des risques de crédits futurs

Les reprises de provisions pour créances en souffrance affichent une baisse de 20,16% par rapport à 2019, passant de 62.611.686,49DH à 49.991.886,48DH en 2020.

Il en résulte que les dotations nettes de reprises affichent une forte hausse de 159,43% pour s'établir à 153.766.281,69DH.

• **Le Résultat de l'exercice :**

Le résultat net de l'exercice s'est soldé par un bénéfice de 34.565.592,62DH en fort recul par rapport à l'exercice 2019 où le résultat net affichait 128 151 527,18 DH.

• **Total Bilan :**

Au 31 décembre 2020, le total bilan de Wafabail s'est contracté de 5,24%, pour atteindre un montant de 12.530.500.015,65DH contre 13.223.131.694,24DH au titre de l'exercice précédent.

➤ Structure financière

- Les fonds propres

Le total des capitaux propres et assimilés se sont renforcés de 3,11% à fin 2020, s'établissant à 1.205.136.861,98DH contre 1.168.807.599,68 DH à fin 2019,

- Endettement

L'endettement de la société à fin 2020 atteint 10.458.300.715,81DH contre 10.962.102.672,76DH soit une contraction de 4.60%.

Wafabail se refinance essentiellement par le biais de crédits bancaires de différentes maturités et également par un programme d'émission de Bons de Sociétés de Financement (BSF), dont l'encours au 31 décembre 2020 est de 1.595.000.000 MAD.

## 2- DONNEES SUR LES DELAIS DE PAIEMENT

	(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture	(B) Montant des dettes non échues	(C) Dettes échues de		(D) Montant des dettes échues		(F) Dettes échues plus de 90 jours
			moins de 30 jours	de 31 à 90 jours	de moins entre 61 et 90 jours	de plus entre 91 et 180 jours	
Fournisseurs Métier	303 655 056,59	4 774 325,66	293 214 322,80	4 292 100,13	1 374 308,00		
Fournisseurs Hors Métier	22 782 744,82	2 461 627,52	20 091 020,39	140 894,74	89 202,17		
<b>TOTAL Fournisseurs</b>	<b>326 437 801,41</b>	<b>7 235 953,18</b>	<b>313 305 343,19</b>	<b>4 432 994,87</b>	<b>1 463 510,17</b>		
Date de clôture EXERCICE 2019	175 660 791,10	6 525 376,47	152 393 897,09	12 065 120,00	4 675 397,54		
Fournisseurs Métier	17 100 466,19	14 207 696,28	2 407 508,00	256 331,30	228 930,61		
Fournisseurs Hors Métier	192 761 257,29	20 734 072,75	164 901 405,09	12 321 451,30	4 904 328,15		
Date de clôture EXERCICE 2020							

## 3- PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2020, que nous soumettons à votre approbation, ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par les dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

### **Bilan :**

Les principaux postes du bilan figurent ci-après en annexe.

### **Compte de résultat :**

Le compte de résultat de l'exercice est reproduit ci-après en annexe.

#### 4- RESULTAT DISTRIBUABLE ET PROJET D'AFFECTION DU RESULTAT

Le Directoire vous propose ci-après le projet d'affectation du résultat net à fin 2020 conformément aux dispositions statutaires.

Le compte de produits et charges présente au 31 décembre 2020, un résultat bénéficiaire de 34.565.592,62DH, que nous proposons d'affecter comme suit :

Report à nouveau	:	819.841.101,36 DH
Bénéfice Net Social	:	34.565.592,62 DH
<hr/>		
Bénéfice Distribuable	:	854.406.693,98 DH
Distribution des Dividendes	:	- 30.000.000,00 DH
<hr/>		
Report à nouveau créditeur	:	824.406.693,98 DH

Ainsi, le Report à nouveau créditeur après affectation s'établit à 824.406.693,98 DH.

#### 5- PERPECTIVES DE DEVELOPPEMENT 2021

Pour l'année 2021, les principaux axes de développement de Wafabail sont comme suit :

- Ambition de croissance importante, en renforçant la synergie avec la banque et les filiales financières ;
- Lancement d'une mission de définition de Parcours client dans le cadre de la stratégie digitale 2020-2021 (revue du processus client sur l'Agence Virtuelle, espaces abonnés et site institutionnel, communication sur les réseaux sociaux, etc.) ;
- Mise en place d'une culture et d'un système qualité veillant à la satisfaction du client et mettant ce dernier au centre des préoccupations de l'ensemble des entités Wafabail.

Casablanca, le 18 mars 2021

La Présidente du Directoire  
Khadija ASOUAB

# ANNEXES :

## Liste des mandats des administrateurs

### Autres mandats de M. Mohamed KETTANI

<b>Sociétés</b>	<b>Fonction</b>
Attijariwafa bank	Président du Conseil d'Administration
Wafa Assurance	Administrateur
Wafasalaf	Membre du Conseil de Surveillance
Wafa Immobilier	Membre du Conseil de Surveillance
Wafacasch	Administrateur
Wafabail	Membre du Conseil de Surveillance
Dar Assafa	Président du Conseil de Surveillance
Bank Assafa	Président du Conseil de Surveillance
Attijariwafa bank Europe	Président du Conseil d'Administration
Attijari bank Tunisie	Administrateur
Attijariwafa bank Egypt	Administrateur
CBAO	Administrateur
BIM	Administrateur
SIB	Administrateur
SCB	Administrateur
UGB	Administrateur
CDC	Administrateur
BIA Togo	Administrateur
Attijari Africa Holding	Administrateur
Attijari West Africa	Administrateur
Andalu Carthage	Administrateur
Kasovi	Administrateur
Attijari Finances Corp	Président du Conseil d'Administration
Wafa Gestion	Administrateur
Omnium de Gestion Marocain OGM SA	Président du Conseil d'Administration
Wafa Corp	Président du Conseil d'Administration
BCM Corporation	Président du Conseil d'Administration
SOMED	Administrateur
Al Mada	Représentant
CIMR	Administrateur
OPTORG	Membre du Conseil de Surveillance
Nouvelles Sidérurgies Industrielles	Administrateur
Fondation ONA	Administrateur
GPBM	Vice-Président Délégué
CGEM	Membre du Conseil d'Administration
Fondation Actua	Président
Fondation Attijariwafa bank	Président
Fondation Mohammed V pour la Solidarité	Administrateur
Université Al Akhawayn	Administrateur
Fondation gestion centre national Med VI pour les handicapés	Administrateur
Association gestion centre des TPE solidaires	Président
Fondation ONA	Administrateur
Attijari Assurance	Administrateur
Casa Madrid Développement	Administrateur

## Autres mandats de M. Ismail DOUIRI

Sociétés	Fonction
Wafa Assurance	Administrateur
WafaMAassistance	Administrateur
Wafasalaf	Administrateur-Membre du conseil de surveillance
Wafa Immobilier	Administrateur-Membre du conseil de surveillance
Wafacash	Administrateur
Wafabail	Administrateur-Membre du conseil de surveillance
Bank Assafa	Administrateur-Membre du conseil de surveillance
Dar Assafa	Administrateur-Membre du conseil de surveillance
Attijariwafa bank Europe	Administrateur
Attijariwafa bank Egypt	Administrateur
CBAO	Administrateur
Attijari IT Africa	Administrateur
BIM (Banque Internationale pour le Mali)	Administrateur
SIB (Sté Ivoirienne de Banque)	Administrateur
SCB (Sté Commerciale de Banque Cameroun)	Administrateur
UGB (Union Gabonaise de Banque)	Administrateur
CDC (Crédit du Congo)	Administrateur
ABM (Attijari bank Mauritanie)	Administrateur
BIA Togo	Administrateur
Andalu Carthage	Président
Attijari bank Tunisie	Administrateur
Attijari Africa Holding	Administrateur
Attijari West Africa	Administrateur
FILAF	Administrateur Général
Attijari AFRICA	Administrateur
Attijari IT AFRICA	Président
Attijari Payment Processing	Administrateur
Attijari CIB AFRICA	Administrateur
Attijari Opérations Africa	Président
Attijari Ivoire	Président
Wafacorp	Administrateur
BCM Corporation	Administrateur
SOMGETI	Administrateur
Wafa Foncière	Président
Société Immobilière Boulevard Pasteur	Administrateur
SCI L'Hivernage	Administrateur
Société Immobilière Belazi	Administrateur
Attijaria Alakaria Al Maghribia	Administrateur
EL BOT	Administrateur
MAIMOUNA	Administrateur
ZAKAT	Administrateur
Dial Technologies	Administrateur
Bourse des Valeurs de Casablanca	Administrateur
CARE International Maroc	Président

## Autres mandats de M. Omar BOUNJOU

Sociétés	Fonction
Wafa Assurance	Administrateur
Wafa IMA Assistance	Administrateur
Wafasalaf	Représentant Attijariwafa bank
Wafa Immobilier	Membre
Wafacach	Administrateur
Attijari Factoring	Administrateur
Bank Assafa	Administrateur
Dar Assafa	Membre
Wafa courtage	Administrateur
Wafa LLD	Administrateur
Attijariwafa bank Europe	Administrateur
Attijariwafa bank Egypt	Administrateur
CBAO	Administrateur
CDS (Crédit du Sénégal)	Administrateur
SIB (Sté Ivoirienne de Banque)	Administrateur
SCB (Sté Commerciale de Banque Cameroun)	Administrateur
UGB (Union Gabonaise de Banque)	Administrateur
CDC (Crédit du Congo)	Administrateur
ABM (Attijari bank Mauritanie)	Administrateur
BIA Togo	Administrateur
Attijari Africa Holding	Administrateur
Attijari West Africa	Administrateur
Attijari Africa	Administrateur
Attijari IT AFRICA	Administrateur
Attijari CIB AFRICA	Administrateur
Attijari Payment Processing	Administrateur
Attijari Opérations Africa	Administrateur
Attijari Ivoire	Administrateur
Wafa Gestion	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE VALEURS	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE MULTIGESTION	Administrateur
ATTIJARI DIVERSIFIE	Administrateur
ATTIJARI OBLIGATIONS	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE DIVERSIFIE	Administrateur
ATTIJARI PATRIMOINE TAUX	Administrateur
ATTIJARI SELECTION	Administrateur
ATTIJARI TRÉSORERIE	Administrateur
WG DIVERSIFIE	Administrateur
FRUCTIVALEURS	Administrateur
PALMARES FINANCIÈRES	Administrateur
WG CROISSANCE	Administrateur
Wafa Bourse	Membre
Attijari Invest	Administrateur
Attijari Capital Développement	Administrateur
Attijariwafa bank Europe	Administrateur



## Autres mandats de M. ALI BOUTALEB

Sociétés	Fonction
Dar El Kitiab	Président
Alya	Président

## Autres mandats de M. mouawiya ESSEKELLI

Sociétés	Fonction
Attijari Payment Processig	Président du Conseil d'Administration
Wafacash	Administrateur
Bank Assafa	Administrateur
WafaLLD	Administrateur
Attijari Factoring	Administrateur
CMI	Administrateur
Portnet	Administrateur
Attijari International bank	Administrateur
Le Groupement du Paiement Mobile Maroc	Administrateur
Wafasalaf	Membre du conseil de surveillance
Wafabail	Membre du conseil de surveillance
Wafaimmobillier	Membre du conseil de surveillance

**Evénements importants survenus entre la date de  
clôture et la date du rapport de gestion**

NEANT

## Bilan et compte de résultat au 31/12/2020

BILAN  
AU 31/12/2020

A C T I F	31/12/2020	31/12/2019
1. Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des	2 709,53	2 923,39
2. Créances sur les établissements de crédit et as		4 541,18
. A vue		4 541,18
. A terme		
3. Créances sur la clientèle	28 101 920,90	29 830 596,69
. Crédits de trésorerie et à la consommation	24 633 806,28	25 892 924,93
. Crédits à l'équipement		
. Crédits immobiliers	3 468 114,62	3 937 671,76
. Autres crédits		
4. Créances acquises par affacturage		
5. Titres de transaction et de placement		
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance		
. Titres de propriété		
6. Autres actifs	232 960 035,89	346 637 084,61
7. Titres d'investissement		
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance		
8. Titres de participation et emplois assimilés	2 706,00	2 706,00
9. Créances subordonnées		
10. Immobilisations données en crédit-bail et en l	12 239 631 246,89	12 814 496 055,92
11. Immobilisations incorporelles	27 977 700,56	29 887 901,80
12. Immobilisations corporelles	1 823 695,88	2 269 884,65
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>12 530 500 015,65</b>	<b>13 223 131 694,24</b>

<b>P A S S I F</b>		<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>1. Banques centrales, Trésor public, Service des</b>			
<b>2. Dettes envers les établissements de crédit et as</b>	<b>8 739 298 419,40</b>	<b>9 352 847 379,04</b>	
. A vue	286 860 623,47	373 705 139,93	
. A terme	8 452 437 795,93	8 979 142 239,11	
<b>3. Dépôts de la clientèle</b>	<b>95 899 559,44</b>	<b>97 810 554,64</b>	
. Comptes à vue créditeurs			
. Comptes d'épargne			
. Dépôts à terme	78 670 790,32	76 500 000,00	
. Autres comptes créditeurs	17 228 769,12	21 310 554,64	
<b>4. Titres de créance émis</b>	<b>1 623 102 736,97</b>	<b>1 511 444 739,08</b>	
. Titres de créance négociables	1 595 000 000,00	1 480 000 000,00	
. Emprunts obligataires			
. Autres titres de créance émis	28 102 736,97	31 444 739,08	
<b>5. Autres passifs</b>	<b>783 570 498,97</b>	<b>1 059 811 913,19</b>	
<b>6. Provisions pour risques et charges</b>	<b>83 491 938,89</b>	<b>32 409 508,61</b>	
<b>7. Provisions réglementées</b>			
<b>8. Subventions, fonds publics affectés et fonds s</b>			
<b>9. Dettes subordonnées</b>	<b>78 069 861,15</b>	<b>76 306 194,47</b>	
<b>10. Ecart de réévaluation</b>			
<b>11. Réserves et primes liées au capital</b>	<b>122 660 303,85</b>	<b>122 660 303,85</b>	
<b>12. Capital</b>	<b>150 000 000,00</b>	<b>150 000 000,00</b>	
<b>13. Actionnaires. Capital non versé (-)</b>			
<b>14. Report à nouveau (+/-)</b>	<b>819 841 101,36</b>	<b>691 689 573,18</b>	
<b>15. Résultats nets en instance d'affectation (+/-)</b>			
<b>16. Résultat net de l'Exercice (+/-)</b>	<b>34 565 595,62</b>	<b>128 151 528,18</b>	
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>12 530 500 015,65</b>	<b>13 223 131 694,24</b>	

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES**

**AU 31/12/2020**

	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>3 965 841 772,60</b>	<b>4 335 972 186,40</b>
1.Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit		
2.Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle		
3.Intérêts et produits assimilés sur titres de créance		
4.Produits sur titres de propriété		
5.Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	3 961 034 141,49	4 331 093 880,36
6.Commissions sur prestations de service	4 807 270,53	4 875 448,10
7.Autres produits bancaires	360,58	2 857,94
<b>II. CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>3 631 844 075,25</b>	<b>3 964 420 069,17</b>
8.Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	323 365 610,47	333 353 079,18
9.Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle		
10.Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	54 933 950,71	54 218 429,76
11.Charges sur immobilisations en crédit-bail	3 253 482 066,92	3 576 797 405,74
12.Autres charges bancaires	62 447,15	51 154,49
<b>III. PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>333 997 697,35</b>	<b>371 552 117,23</b>
13.Produits d'exploitation non bancaire	923 597,28	588 646,62
14.Charges d'exploitation non bancaire		
<b>IV. CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>	<b>83 164 991,61</b>	<b>91 419 105,16</b>
15.Charges de personnel	44 876 161,78	47 011 989,48
16.Impôts et taxes	2 003 181,90	1 996 179,01
17.Charges externes	32 789 252,61	38 111 857,40
18.Autres charges générales d'exploitation	116 253,01	701 799,88
19.Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	3 380 142,31	3 597 279,39

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES**

**AU 31/12/2020**

	31/12/2020	31/12/2019
<b>V. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</b>	<b>203 758 168,17</b>	<b>121 882 580,10</b>
20. Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	149 612 776,52	115 082 565,62
21. Pertes sur créances irrécouvrables	1 338 972,19	14,48
22. Dotations aux autres provisions	52 806 419,46	6 800 000,00
<b>VI. REPRIS DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</b>	<b>49 991 886,48</b>	<b>62 611 686,49</b>
23. Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	47 851 844,26	59 593 851,06
24. Récupérations sur créances amorties	416 056,04	1 224 404,43
25. Autres reprises de provisions	1 723 986,18	1 793 431,00
<b>VII. RESULTAT COURANT</b>	<b>97 990 021,33</b>	<b>221 450 765,08</b>
26. Produits non courants	45 110,67	357 623,82
27. Charges non courantes	7 537 354,35	7 624 008,39
<b>VIII. RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>90 497 777,65</b>	<b>214 184 380,51</b>
28. Impôts sur les résultats	55 932 185,03	86 032 853,33
<b>IX. RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>34 565 592,62</b>	<b>128 151 527,18</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>4 016 802 367,03</b>	<b>4 399 530 143,33</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>3 982 236 774,41</b>	<b>4 271 378 616,15</b>
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>34 565 592,62</b>	<b>128 151 527,18</b>