# RAPPORT ANNUEL 2012



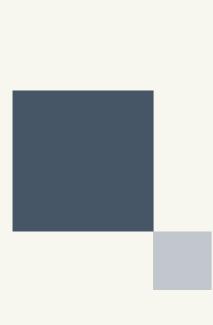












## Une équipe d'experts dans votre métier

Investissez en toute confiance

### Sommaire Rapport annuel 2012

ORGANES DE GOUVERNANCE	4
CONSEIL DE SURVEILLANCE	5
DIRECTOIRE	5
COMITÉ EXÉCUTIF	7
MESSAGE DU PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE	9
CHIFFRES CLÉS 2012	10
ENVIRONNEMENT	12
ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL	13
ENVIRONNEMENT NATIONAL	15
SECTEUR DU CRÉDIT-BAIL	18
ACTIVITÉ DE WAFABAIL	22
FAITS MARQUANTS	26
<b>EXAMEN DES COMPTES DE L'EXERCICE 2012</b>	28
RAPPORT DE GESTION DU DIRECTOIRE	30
RAPPORT GÉNÉRAL - COMISSAIRES AUX COMPTES	33
COMPTES SOCIAUX AU 31/12/2012	34
RÉSOLUTIONS DE L'ASSEMBLÉE GENERALE	44



# CONSEIL DE SURVEILLANCE

M. Boubker JAI

Président du conseil

M. Mohamed EL KETTANI

M. Omar BOUNJOU

Représentant Attijariwafa bank

M. Ismail DOUIRI

M. Mohammed HAITAMI

M. Ali BOUTALEB





M. Karim IDRISSI KAITOUNI
Président du Directoire

Mme Najat ESSADKI Secrétaire Générale – Membre du Directoire

M. Hamid HAFID

Directeur Risques, Recouvrement et Contentieux – Membre du Directoire

DIRECTOIRE

# COMITÉ EXÉCUTIF

#### Membres du directoire

#### M. Jamal ABOUTAIB

Responsable Recouvrement

#### M. Lahoucine ACHKAR

Directeur Financier

#### Mme Nezha ALAOUI

Directrice des Opérations

#### M. Mohamed AZZOUZI

Contrôleur Général

#### M. Badr-Eddine BENCHERKI

Directeur Commercial Marché des Entreprises

#### M. Anass GHARBAOU

Responsable Marketing et Communication







#### M. El Hadi KERKOURI

Responsable Ressources Humaines et Moyens Généraux

#### M. Mohamed KIASS

Directeur Commercial Marché des PME, des Particuliers-Professionnels et TPE

#### Mme Sanaa OUCIBLE

Responsable Risque

# MESSAGE DU PRÉSIDENT

Wafabail, filiale d'Attijariwafa bank, premier Groupe bancaire et financier du Maghreb et de l'UEMOA et acteur majeur de la CEMAC, est l'un des pionniers du crédit-bail au Maroc. Grâce à sa stratégie d'adossement sur le réseau commercial d'Attijariwafa bank pour servir, avec efficience, les clients de la maison mère, Wafabail assure aujourd'hui, une large couverture du territoire national, une bonne maîtrise de son portefeuille et surtout une fiabilisation de ses processus de traitement pour la satisfaction de sa clientèle de plus en plus exigeante. C'est ainsi qu'en 2012, notre entreprise revendiquait le leadership du secteur avec 27,4 % de parts de marché en termes de production.

L'année 2012 a, par ailleurs, été marquée par la confirmation de la stratégie de conquête de clients non Attijariwafa bank. En effet, en 2011, Wafabail avait entamé un nouveau tournant dans l'histoire de sa stratégie commerciale en renforçant sa stratégie d'adossement aux réseaux de la banque, par une ouverture



sur l'ensemble des investisseurs quels que soient leur taille, leur genre ou encore leur affiliation bancaire. Wafabail a ainsi, mis son expertise dans le financement en leasing au service d'une nouvelle clientèle, intégrant entre autres, la Très Petite Entreprise (TPE), auprès de laquelle elle disposait déjà d'une forte image. Image que Wafabail a tenu à renforcer en adoptant une nouvelle identité visuelle conforme à sa promesse de conseiller et accompagner ses clients dans le financement de leurs projets professionnels en leasing.

C'est pour tout cela que nous n'hésitons pas à dire à nos clients, qu'avec nous « Investissez en toute confiance »

Karim IDRISSI KAITOUNI Président du Directoire





<sup>\*</sup> taux annuel moyen de croissance

# ENVIRONNEMENT

# ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

L'année 2012 a été marquée par une reprise atone et inégale dans les économies avancées. Selon le FMI cette situation serait liée aux effets persistants de la crise de 2008 ainsi qu'aux difficultés budgétaires des pays de la zone euro soumis aux pressions des marchés. Les répercussions de la crise subie par l'Europe ont exercé une incidence négative sur l'activité mondiale y compris celle des États-Unis et du Japon. Dans ces pays, le chômage aurait néanmoins continué à refluer modérément tandis qu'il aurait continué d'augmenter dans la zone euro en 2012. La principale menace pour l'économie mondiale demeure la crise de la zone euro. Les incertitudes entourant l'évolution économique des pays européens a pesé sur la croissance des pays émergents dont l'activité s'est ralentie sous l'effet du resserrement des politiques monétaires et du ralentissement des échanges mondiaux.

Les estimations de la Banque mondiale ont situé la croissance du PIB mondial pour 2012 à 2,3 %. Pour les pays en développement, la croissance du PIB se serait située à 5,1 % en 2012. Les pays à revenu élevé auraient par contre, affiché une croissance inférieure aux prévisions, soit 1,3 % pour 2012. Pour la zone euro, on s'attend désormais à ce que la croissance ne redevienne positive qu'en 2014. Globalement, les échanges mondiaux de biens et services de l'année écoulée ont progressé de 3.5 % seulement. L'Afrique a pour sa part, encore fait preuve de résilience en 2012. Avec une croissance estimée à 6,6%, la performance africaine a été bonne selon la Banque Africaine de Développement (BAD). L'Afrique du Nord à renoué avec la croissance positive, inversant ainsi le déclin brutal causé par la révolution, tandis que l'Afrique subsaharienne (ASS) a continué de profiter du boom des ressources

Afrique du Nord : elle a fortement rebondi en 2012 après avoir connu un déclin brutal en 2011 dans le sillage du Printemps arabe. Le quasi-doublement du PIB de la Libye grâce au retour de son secteur pétrolier à ses capacités d'avant-crise a été un fait majeur. La croissance s'y est établie à 95,5 % (contre une contraction de 50 % en 2011).

La Tunisie a pour sa part enregistré un taux de croissance de 3,3 %, résultat d'une timide reprise de l'activité économique, en particulier le tourisme. La croissance est également revenue dans les pays plus peuplés que sont l'Égypte (2,2 %) et l'Algérie (2,5 %), ainsi qu'au Maroc, pays importateur de pétrole (3,2 %).

Afrique de l'Ouest et Afrique centrale : Le Nigeria, première économie de cette région, a connu une croissance de 6.6 %, tirée par les secteurs des télécommunications, du BTP, de l'agriculture et du pétrole. Illustrant l'essor des produits de base, le Ghana a enregistré une croissance de 7,1 %, tandis qu'en Guinée équatoriale et au Gabon, la croissance s'est établie à plus de 5 % du fait de l'augmentation des cours du pétrole.

En Afrique de l'Est, la croissance s'est établie à 4,5 %, à la faveur de l'augmentation de la demande interne, et en particulier des investissements dans l'infrastructure, le secteur minier, le BTP et les technologies de l'information et de la communication.

En Afrique australe, la croissance est restée modérée en 2012. Cette régions, moteur de croissance à l'échelle régionale, a enregistré une croissance de seulement 2,5 % en 2012 (contre 3,5 % en 2011) à cause

du chômage élevé et des conflits sociaux. En Angola, au Mozambique et en Zambie, la croissance s'est établie à plus de 7,5 % en moyenne, grâce à l'envolée des cours des produits de base.

#### Point sur les autres régions

Amérique du Nord et Japon : Les États-Unis d'Amérique, plus grande économie du monde, a réussi à retrouver une progression de 2,2 % de croissance en 2012 à grands coups de relances budgétaires et en creusant un déficit public qui dépasse les 8 % du PIB. Le Japon, a pour sa part pu renouer avec la croissance positive avec 2 % en 2012 contre -0,6 % en 2011. Cela en dépit du retour de la récession au 4e trimestre 2012, due à des facteurs temporaires, tels que les subventions aux automobiles et les perturbations des échanges commerciaux avec la Chine.

Amérique latine et Caraïbes : Le PIB est passé de 4,3 % en 2011 à un taux estimé à 3 % en 2012 à cause d'une baisse marquée de la demande intérieure dans certaines des économies les plus importantes de la région et d'une conjoncture extérieure défavorable. Les réformes du marché du travail et de la fiscalité en cours d'exécution dans certaines des économies les plus

## ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

importantes et les efforts déployés pour stimuler les investissements en infrastructures devraient contribuer à corriger certains des problèmes structurels qui ont nui à la croissance dans la région.

Asie de l'Est et Pacifique: La croissance dans la région est passée de 8,3 % en 2011 à un taux estimé à 7,5 % en 2012. Ce ralentissement a été causé en grande partie par la faiblesse de la demande extérieure et par la mise en œuvre, en Chine, de mesures destinées à contenir l'inflation. Le ralentissement de la croissance dans la région, Chine exclue, a été moins marqué du fait d'une demande intérieure robuste. L'activité économique s'est accélérée dans l'ensemble de la région vers la fin de l'année à mesure que les marchés financiers internationaux se stabilisaient et que la Chine assouplissait ses politiques.

Asie du Sud: la croissance y serait passée de 7,4 % en 2011 à un taux estimé à 5,4 % en 2012 sous l'effet, principalement, d'un ralentissement brutal de l'économie de l'Inde. La faiblesse de la demande mondiale est venue exacerber l'effet de facteurs propres à la région, y compris la faible croissance des investissements, les coupures d'électricité, les incertitudes politiques et la faible intensité de la mousson.

Europe et Asie centrale: La croissance y aurait marqué une forte baisse selon la BM, tombant de 5,5 % en 2011 à 3 % en 2012. La région a fait face à de graves

turbulences, y compris un affaiblissement de la demande extérieure, la réduction du niveau d'engagement opérée par les banques européennes, et les pressions inflationnistes induites par les sécheresses estivales et les cours des produits de base. La croissance a affiché son ralentissement le plst montrée relativement robuste dans les économies riches en ressources qui ont bénéficié des cours élevés des produits de base.

Moyen-Orient: La croissance continue de subir les contrecoups du climat d'incertitude politique et des troubles qui persistent dans plusieurs pays. On estime que le PIB régional a progressé de 3,8 % en 2012 après un déclin de 2,4 % en 2011. Cela grâce, aux progrès soutenus observés en Irag. Cependant, la croissance des pays importateurs de pétrole de la région est restée atone, passant de 2,4 % en 2011 à un taux estimé à 2,5 % en 2012 sous l'effet d'un ralentissement des exportations et du secteur du tourisme, ainsi que de problèmes propres à certains pays, y compris les difficultés budgétaires en Jordanie, le climat d'incertitude et la situation des réserves de change en Égypte.

## ENVIRONNEMENT NATIONAL

Au Maroc, la croissance a ralenti en 2012. Selon le Haut Commissariat au Plan (HCP), l'ensemble de la valeur ajoutée affichait 2,8 % contre 4,9 % en 2011. Cette décélération est attribuable à l'activité agricole qui a connu une année 2012 marquée par une sécheresse hivernale modérée et dont la valeur ajoutée a accusé un recul de 9,2 %. Les activités non-agricoles ont pour leur part, continué à soutenir la croissance économique avec une hausse de 4,8 % de leur Valeur Ajoutée. Les activités secondaires ont contribué pour 0,4 point à la croissance globale du PIB, contre 3,2 points pour le secteur tertiaire.



Pour l'ensemble de l'année 2012, les importations de biens en valeur ont crû plus rapidement que les exportations, soit des hausses respectives de 6,3 % et de 4,7 %. Ce qui s'est traduit par un recul du taux de couverture de 0,7 point, pour atteindre 48,2 %, et par une aggravation du déficit commercial de 7,9 %. Toutefois, il est à signaler que ce recul reste moins marqué que celui enregistré en 2011.

La reprise des **activités minières**, entamée à la mi-2012 après trois trimestres de baisses consécutives, a été avortée à fin 2012. Le redressement du secteur y était fragile, en raison d'une demande étrangère encore faible. Les anticipations des chefs d'entreprises sur les ventes extérieures confirment cette atonie, avec une baisse de 24 points au quatrième trimestre 2012, en comparaison avec le trimestre qui précède.

Le **secteur du bâtiment** était entré, depuis début 2012, dans une nouvelle phase de correction qui a été plus perceptible au niveau des indicateurs de l'offre, mais la valeur ajoutée du secteur a reculé de près de 0,5 %, en glissement annuel. L'utilisation des facteurs de production, notamment les matériaux de construction et la main-d'œuvre, a également baissé. Les ventes de ciment ont accusé un repli de 9 % au 4° trimestre 2012 et les créations d'emplois dans le BTP ont poursuivi leur mouvement baissier pour le troisième trimestre successif (-1,8 %, -2.8 % et -0.9 %).

En dépit d'un contexte international difficile, la **valeur ajoutée industrielle** a progressé, au quatrième trimestre 2012, de 2,3 %, en rythme annuel. Dans cette progression, les IMME ont réalisé une hausse de 1,8 %. Cette amélioration incombe, notamment, à la bonne performance des industries de l'automobile.

Au niveau des **activités énergétiques**, la valeur ajoutée a légèrement ralenti au quatrième trimestre 2012, affichant une progression

de 1,8 % de leur valeur ajoutée, en rythme trimestriel, après +10,2 % un trimestre plus tôt. Ce ralentissement a été plus perceptible dans la branche électrique, où la production s'est réajustée à la décélération de la demande des branches de textile, des minéraux de carrière et de la construction.

Les activités touristiques ont fléchi au quatrième trimestre 2012, comme le laisse entrevoir l'évolution défavorable de certains indicateurs du secteur. La valeur ajoutée de l'hébergement et de la restauration a enregistré une baisse de 0,9 %, en glissement trimestriel corrigé des variations saisonnières. Ce recul a été ressenti au niveau des nuitées touristiques globales et des recettes voyages qui se sont rétractées, respectivement de 1,8 % et 2,9 %, en variations trimestrielles.

Après avoir été dynamique tout au long de l'année 2011, le rythme de croissance de la consommation finale des ménages a sensiblement ralenti au quatrième trimestre

# ENVIRONNEMENT NATIONAL

2012, pour se situer à 2,6 %, contre 9,7 % une année plus tôt. La consommation des ménages a pâti de la baisse des activités primaires et du fléchissement des revenus extérieurs, notamment ceux transférés par les MRE, dont la baisse a atteint 4 % à fin décembre. Les dépenses de consommation en produits alimentaires ont été bridées par le repli de l'offre agricole et une hausse de 3,2 % de leur prix. En revanche, celles des produits non-alimentaires sont restées relativement bien orientées, les importations de biens de consommation ayant progressé de 1,1 %, en glissement annuel, tandis que l'encours des crédits à la consommation a augmenté de 9,8 %, à fin décembre.

Quant à **l'investissement productif**, son évolution est restée peu soutenue par rapport à 2011. La formation brute de capital (FBC) a affiché, au quatrième trimestre 2012, une hausse timide de 0,6 %, contre 6,8 % une année auparavant, pâtissant d'un relâchement des investissements en produits industriels et d'un repli de celui des produits de BTP. Les importations de produits bruts ont fléchi de 2,9 %, et l'encours des crédits à l'équipement a régressé de 2 %, à fin décembre. À l'inverse, les importations de biens d'équipement sont restées relativement dynamiques, affichant une hausse de 7,9 %, au cours de la même période.

Dans le secteur du **bâtiment et des travaux publics**, les intentions d'investir des chefs d'entreprises de BTP n'ont pas cessé de se dégrader d'un trimestre à un autre. Les mises en chantiers de logements ont poursuivi leur évolution au ralenti entamée au premier semestre 2012, au cours duquel les effectifs employés dans la construction ont baissé de 3,9 %, en une année. L'encours des crédits à l'habitat n'a pas cessé de ralentir, pour afficher une progression de 5,5 %, à fin novembre 2012, contre 10,1 % une année auparavant.

Au quatrième trimestre 2012, les **prix à la consommation** ont poursuivi leur tendance

haussière entamée au début de l'année, réalisant une augmentation de 0,7 %, après +0,6 % un trimestre auparavant, en variations trimestrielles et en données corrigées des variations saisonnières. Cette évolution a résulté de la progression des prix des produits alimentaires (+0,9 %, après +0,6 % au trimestre précédent). En effet, le gel observé depuis le mois de décembre, en l'absence de pluies, a affecté les prix des produits alimentaires frais, en particulier ceux des fruits et légumes. À l'inverse, les prix des produits non-alimentaires, quoiqu'en hausse de 0,4 %, en glissement trimestriel, ont décéléré par rapport au troisième trimestre (+0,7 %). La tendance à la hausse a, également, marqué l'évolution de l'inflation sous-jacente qui a progressé de 0,6 %.

Toutefois, sur l'ensemble de l'année 2012, l'inflation reste relativement contenue, quoiqu'en hausse par rapport à l'année précédente.

Le déficit de liquidité du marché monétaire s'est accentué en 2012. Il est devenu structurel, à la suite de l'augmentation des besoins de financement du secteur bancaire, dans un environnement marqué par la baisse des avoirs extérieurs nets et du ralentissement de la collecte de l'épargne. Toutefois. BAM multiplie ses interventions pour satisfaire les besoins des banques, afin de réguler, quoique temporairement, le marché. Malgré l'assouplissement de la politique monétaire, à travers la baisse du taux directeur de 25 points de base à la fin du premier trimestre 2012 et le repli à 4 % du taux de la réserve obligatoire à la fin du troisième trimestre 2012, les taux d'intérêt ont poursuivi leur hausse au quatrième trimestre. Cette pression à la hausse est surtout liée à l'accroissement des besoins de liquidités sur le marché monétaire. Le dernier emprunt du Trésor sur le marché international n'a eu qu'un effet limité sur la baisse des tensions sur les taux d'intérêt

La masse monétaire a évolué en dessous de son niveau potentiel tout au long de l'année



2012. La création monétaire a été, en fait, freinée par une croissance modérée de l'activité économique. Au deuxième semestre, l'on a même assisté à une destruction monétaire qui s'est traduite par une évolution négative de la masse monétaire. Corrigée des effets saisonniers, la masse monétaire a régressé de 0,5 % au quatrième trimestre 2012 et augmenté de 0,3 % au premier trimestre 2013, en glissements trimestriels. Au troisième trimestre 2012, elle avait régressé de 0,4 %, après une hausse de 1,7 % un trimestre plus tôt. Cette évolution était le résultat du repli des avoirs extérieurs nets (-8 %) et des créances sur l'économie (-0,7 %). Les crédits bancaires ont évolué en quasi-stagnation, malmenés par le recul des crédits d'équipement et le ralentissement des crédits immobiliers.

Les tensions sur les **finances publiques** ont été vives en 2012, accentuant ainsi les niveaux du déficit budgétaire et d'endettement public. La situation des comptes budgétaires a été lourdement déficitaire, à la suite des retombées de la crise économique internationale sur l'économie nationale et du maintien des prix des matières premières sur le marché international à un niveau élevé. À fin novembre, les recettes n'ont évolué que de 4,4 % en glissement annuel, alors que les charges budgétaires se sont nettement envolées (+16,4 %), sous l'effet, notamment, de l'accentuation des dépenses de compensation. Le déficit budgétaire s'est

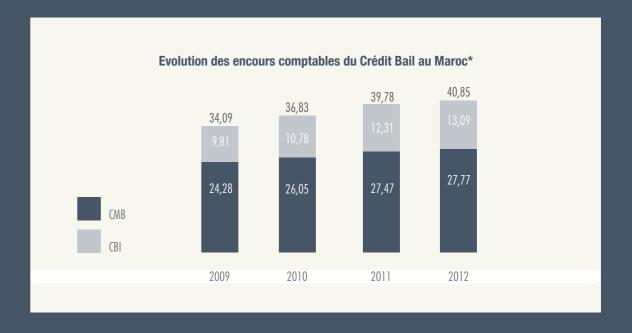
ainsi alourdi de 73,9 % sur les onze premiers mois. Suite à ces difficultés, l'endettement du Trésor s'est aggravé. La dette publique s'est accrue de 16 % à fin septembre 2012, et la dette intérieure a contribué de 14,5 points à cette augmentation.

L'année 2012 a été difficile pour le marché des actions. Le repli des indices boursiers s'est poursuivi au quatrième trimestre, tout en creusant ses pertes annuelles. La majorité des secteurs économiques cotés n'a pas été épargnée par la chute de la valorisation boursière. En effet, le marché des actions continue à subir les effets des incertitudes liées à la conjoncture économique internationale et, de ce fait, évolue dans une phase d'attentisme et de manque de confiance de la part des investisseurs. Par ailleurs, il a subi la répercussion de la chute des bénéfices semestriels des sociétés cotées et anticipe de même pour les bénéfices annuels. Les indices MASI et MADEX ont reculé, au quatrième trimestre 2012, de 1,2 % et 1,5 % respectivement, en glissements trimestriels, ramenant leurs contre-performances annuelles à -15,1 % et -15,5 %. Cette baisse s'est accompagnée d'un repli de 16,9 % du volume des transactions en 2012.

\* Source: Haut Commissariat au Plan

La période 2009-2012, a été marquée par une légère croissance des encours du marché du crédit bail au Maroc. En effet, avec une progression moyenne annuel de 3,5 %, les encours du marché bien gu'en croissance, subissent un tassement dû à la stagnation des volumes d'investissement financés en crédit bail. Le taux moyen annuel de croissance des financements en leasing sur les 4 années a été de -1,6 %, essentiellement dû au recul des investissements en crédit bail mobilier qui a enregistré -2,5 % en moyenne annuelle alors que le crédit bail Immobilier progressait de 2,6 %.

En 2012, les périodes d'attentisme se sont multipliées pour diverses raisons : Nouveau gouvernement, Loi de finance, Crise de la dette européenne, etc ajouté à cela, l'effet saisonnalité avec les sorties en vacances de plus en plus prématurées en raison du décalage du mois de Ramadan durant la période estivale, suivi des arrêts des chantiers BTP prolongés durant la période de l'Aid qui coïncidait avec la rentrée. Tout cela, en a fait une année éprouvante pour les investisseurs qui ont fait appel au leasing à hauteur de 13,6 milliards de Dirhams dont 11,1 milliards via le Crédit-bail Mobilier (CBM) et 2,5 milliards de Dirhams de Crédit bail Immobilier (CBI).

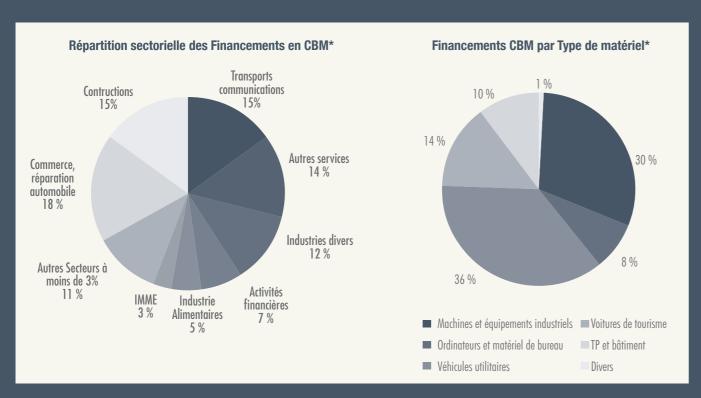


(\*) Source: Statistiques APSF en Milliards de Dirhams.

# SECTEUR DU CRÉDIT-BAIL

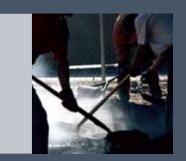
Près de 80 % du volume d'investissements financés en CBM ont bénéficié à seulement 7 secteurs d'activité ce qui représente 44 % du total. En effet, avec 5,5 milliards de Dirhams les secteurs du Commerce et Réparation Automobile, de la Construction et celui des Transports et Communication ont concentré près de 50 % du total financement CBM du Marché. Alors que l'enveloppe accordée aux Activités Financières, à l'Industrie Alimentaires, aux IMME et aux Autres Services a totalisé près de 3,2 milliards de Dirhams soit 28 % des CBM distribués.

Cette répartition témoigne de la maturité de certains secteurs quand à l'utilité du crédit bail dans l'optimisation de leurs investissements.

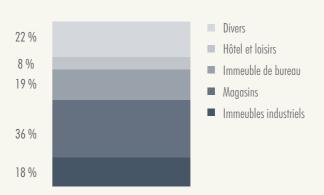


La moitié des Crédit-bail Mobiliers alloués à tous les secteurs confondus soit 5,5 milliards de Dirhams, a servi aux investissements en matériels roulants et utilitaires ainsi qu'en voitures de tourisme, avec respectivement 4 et 1,5 milliards de Dirhams. Le marché du roulant, toutes catégories confondues a connu une bonne reprise de manière générale en 2012. Par ailleurs, les machines et équipements industriels, considérés comme les investissements classiquement financés ont bénéficié d'une enveloppe globale de 3,4 milliards de Dirhams. Les matériels de BTP ainsi que les équipements informatiques et matériels de bureau, ont engrangé respectivement 1,1 et 0,9 milliards de Dirhams.





#### Répartition des CBI par type d'immeubles financés\*



Sur les 2,46 milliards de Dirhams d'investissements en CBI, 913 millions de Dirhams ont servi à l'investissement en immeubles de bureaux et immeubles industriels. Les locaux commerciaux ont pour leur part, été financés à hauteur de 875 millions de Dirhams. Par ailleurs et probablement en raison des divers évènements qui avaient secoué le tourisme au Maroc en 2011, certains investissements en CBI dans le secteur, auraient été décalés pour 2012. C'est ainsi, que la rubrique Hôtel et loisirs a enregistré 142 millions de Dirhams financés en 2012.

Les financements du secteur ont porté sur 15438 dossiers, dont 15080 contrats CBM d'un montant moyen de 739 Kdh. Les financements CBI ont quand à eux porté sur 358 dossiers pour un montant moyen financé de 6871 Kdh.

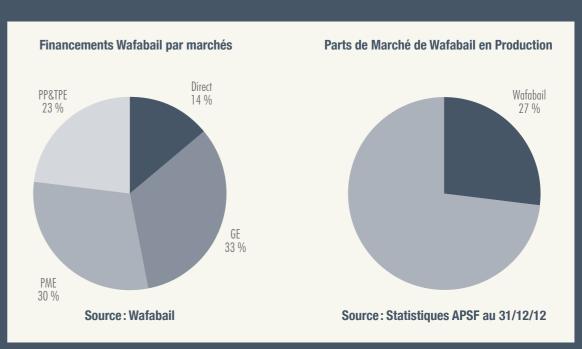
<sup>\*</sup> Source: Statistiques APSF au 31/12/12.

\* Source: Statistiques APSF au 31/12/12.





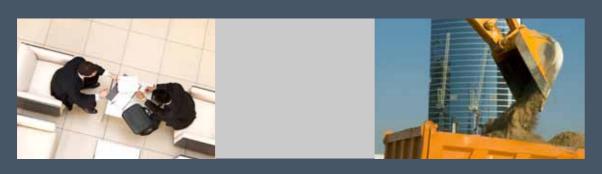
Avec 3,077 milliards de Dirhams de financements en 2012, Wafabail a participé aux financements du secteur du crédit-bail à hauteur de 27,4 % en volumes et de 30 % en nombre. Consolidant ainsi, son leadership sur le marché. Cette performance a essentiellement, été réalisée grâce à l'appui des réseaux commerciaux Attijariwafa bank, mais aussi au développement de l'activité vente directe.

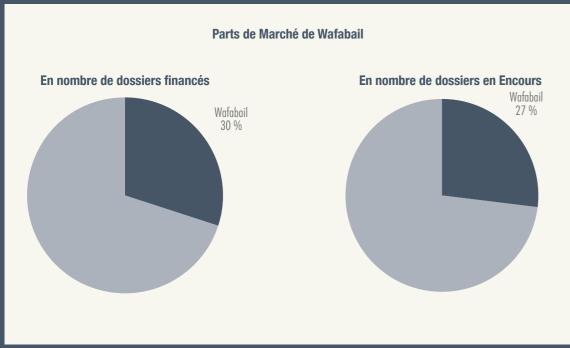


Les différentes lignes métiers d'Attijariwafa bank ont de sa part en termes d'apport en affaire de l'ordre de contribué de manière significative à la production Globale de Wafabail. Ainsi, à l'instar de l'année 2011, la ligne métier Particuliers et Professionnels & TPE a contribué à la production de Wafabail à hauteur de 23 % avec un total financement de 851 millions de Dirhams. La Banque des Entreprises, pour sa part a enregistré une progression

12 % pour atteindre 30 % avec 1126 millions de Dirhams de financements. Enfin, la ligne métier « Grandes Entreprises » a porté sa contribution à 33 % avec 1232 millions de Dirhams. Les non clients Attijariwafa bank ont été financés à hauteur de 514 millions de Dirhams chez Wafabail, contribuant ainsi à hauteur de 14 %.

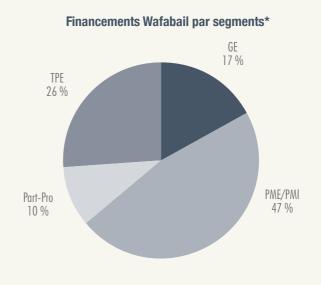
# ACTIVITÉ DE WAFABAIL



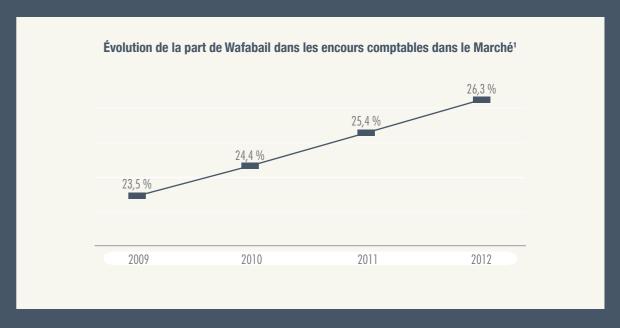


ainsi, la volonté de Wafabail d'accompagner cette frange de 465 dossiers de financement.

La production globale de Wafabail a été répartie sur du tissu économique marocain. Les PME ont pour leur 4695 dossiers en progression de 10 % par rapport à part, concentré près de la moitié des financements avec 2011 qui avait enregistré 4267 dossiers. Ainsi, près d'un un total de 2209 contrats de crédit-bail mis en place en investissement sur trois ayant fait appel au leasing, a été 2012 tandis que les G.E ont bénéficié de 17 % des leasings financé par Wafabail en 2012. Sur les projets financés par Wafabail avec 793 contrats. Le segment de clientèle Wafabail, 1228 ont bénéficié aux TPE (26 %), confirmant Particuliers-Professionnel a, quand à lui, engrangé près



Par type de financements, 4572 dossiers ont porté sur le CBM en 2012 contre 4147 dossiers en 2011 soit une progression de 10,2 %. Le dossier CBM moyen a pour sa part, régressé de 22 % passant de 863 Kdh en 2011 à 673 Kdh en 2012. Les dossiers CBI de l'année ont pour leur part très sensiblement varié en nombre passant à 123 financements contre 120 un an auparavant. Cette progression de 2,5 % s'est accompagnée d'un accroissement du montant du dossier moyen à 5254 kdh prenant 4 % de plus qu'en 2011 où il était de 5031 Kdh.



Les encours comptables de Wafabail ont crû 2,3 fois plus vite que le secteur avec 6,1 % contre 2,7 % pour le secteur. Toutefois il est à noter qu'à l'instar de la profession, la progression a connu un tassement puisque 2011 avait enregistré une évolution de l'ordre de 12,6 %.

\*Source: wafabail au 31/12/12 (1) Source: Statistiques APSF



Depuis 36 ans, l'histoire de Wafabail s'est enrichie d'événements qui l'ont faite grandir et devenir un Leader incontesté du marché du crédit-bail au Maroc.

1976 : Création de Crédico sous l'impulsion de la Compagnie Marocaine de Crédit et de Banque

1985 : Crédico devient Wafabail dans le sillage du changement de la dénomination de la CMCB vers WAFABANK

1998 : Création d'Attijari Locabail sous l'impulsion du groupe Banque Commerciale

2003: Attijari Locabail devient Attijari Leasing.

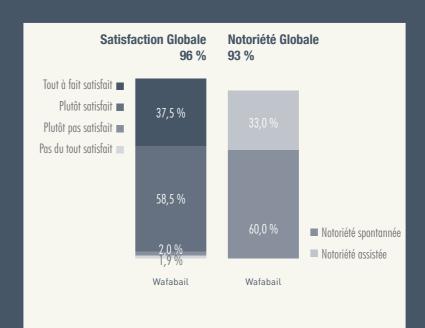
2004 : fusion de Wafabail et Attijari Leasing. Depuis, Wafabail s'est hissée au rang de leader du marché du crédit-bail en adoptant une stratégie d'adossement sur le réseau commercial d'Attijariwafa bank pour servir, essentiellement, les clients de sa maison mère. Cette stratégie a conféré à Wafabail une large

couverture du territoire et une bonne maîtrise de

2010 : Wafabail adopte un plan stratégique sur trois années à même de lui assurer la pérennité de son rang de leader. Dans ce sens, la synergie avec les réseaux de la maison mère restant partie intégrante du nouveau plan stratégique, Wafabail s'ouvre désormais, à l'ensemble des opérateurs Entendant, ainsi, mettre son expertise en matière de conseil et d'accompagnement dans le financement en leasing, au service des investisseurs quels que soient leur taille, leur genre ou encore leur affiliation

2011 : Soucieuse de l'image qu'elle porte auprès de ses clients et partenaires, Wafabail a fait appel à un important cabinet d'études, pour dresser un bilan d'image et notoriété de l'entreprise. L'étude a confirmé la bonne image de Wafabail. Par ailleurs, l'un des résultats phares de cette étude a été le taux de satisfaction globale de la clientèle vis-à-vis de Wafabail qui s'est établi à 96 % contre 82 % pour le reste des opérateurs de crédit-bail au Maroc.

2012: Wafabail ouvre sa première représentation régionale à Agadir, marquant ainsi, un nouveau volonté d'accompagner de manière plus soutenue l'investissement dans la région. En parallèle, une stratégie commune avec la maison mère Attijariwafa bank est mise en place, pour soutenir le développement de la Très Petite Entreprise (TPE) sur l'ensemble du territoire national, en lui proposant des solutions de financement en créditbail sur mesure.



Construction de la nouvelle identité visuelle

de Wafabail



Apporter de la solidité grâce au relief et dégradé de la couleur acier du motif « atlas » et du point central représentant le client.



Code coloriel faisant ressortir les ambitions de Wafabail pour le marché de leasing (dégradé de tons chauds reflétant le renouveau)



<sup>\*</sup> Source: Extrait du bilan d>image et notoriété, réalisé par le cabinet DS Marketing en février 2011.

**EXAMEN DES COMPTES DE L'EXERCICE 2012** 

- EXTRAIT DU RAPPORT DE GESTION DU DIRECTOIRE
- RAPPORT GÉNÉRAL COMMISSAIRES AUX COMPTES
- COMPTES SOCIAUX AU 31 DÉCEMBRE 2012
- RÉSOLUTIONS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

### 1121

# EXTRAIT DU RAPPORT DE GESTION DU DIRECTOIRE

#### **ACTIVITÉ DE WAFABAIL EN 2012**

#### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2012

L'exercice 2012 a été marqué par :

### 1- Maintien de la position de leader du marché de Crédit-bail au Maroc:

Malgré une conjoncture difficile touchant l'ensemble du secteur, WAFABAIL affiche une production de 3,7 milliards de Dirhams, confirmant ainsi sa position de leader avec une part de marché de 27,4 %.

La production en nombre progresse de 10 %, passant à 4695 dossiers. Cette hausse traduit une productivité accrue et une meilleure déconcentration du risque.

### 2- Poursuite du déploiement des projets structurants : WAFABAIL poursuit le déploiement des principaux projets d'amélioration de l'efficacité opérationnelle

projets d'amélioration de l'efficacité opérationnelle partout sur des projets de transformation S.I et de renforcement de la maîtrise des risques.

#### 3- Construction du nouveau siège WAFABAIL :

La construction et l'aménagement du nouveau siège de WAFABAIL ont été finalisés en 2012 pour un déménagement programmé pour le premier trimestre 2013.

#### INDICATEURS COMMERCIAUX

Le secteur du Crédit-bail a enregistré un recul de son activité de 8,2 %, avec une production totale de 13,60 milliards Dirhams. La production du secteur en nombre a pour sa part baissé de 1,6 % passant à 15 438 dossiers.

Cette baisse s'explique par la mauvaise performance du Crédit-bail Immobilier qui a vu sa production chuter de 13,8 % à 2,46 milliards Dirhams.

En ce qui concerne le Crédit-bail mobilier, les opérateurs du secteur ont vu leur production globale diminuer de 6,9 % pour atteindre 11,15 milliards Dirhams.

En termes d'encours financiers, l'évolution continue de décélérer avec une progression limitée à 3,1 % contre 7,8 % en 2011. Au 31 décembre 2012, l'encours financier du secteur s'est établi à 42,6 milliards Dirhams.

#### PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS

- Les Produits d'Exploitation Bancaire : En 2012, les Produits d'Exploitation Bancaire atteignent 3570 095 720,85 DH, en hausse de 5,83 % par rapport à l'exercice précédent.
- Les Charges d'Exploitation Bancaire: À fin 2012, elles enregistrent une hausse de 6,19 % par rapport à 2011, et s'établissent ainsi à 3 280 722 196,25 DH.
- Le Produit Net Bancaire : Le P.N.B 2012 affiche une

variation de 1,96 % par rapport à l'exercice précédent, s'établissant ainsi à 289 373 524,60 DH.

• Les Charges Générales d'Exploitation: En hausse de 3,64 %, les Charges Générales d'Exploitation affichent à fin 2012 un montant de 69 829 834,01 DH.

#### **COUT DU RISQUE**

• Les Dotations Nettes aux Provisions et Pertes sur Créances Irrécupérables: Les dotations aux provisions pour dépréciation enregistrent une baisse de 47,22 % passant à 101 209 585,74 DH, essentiellement en raison de la baisse des pertes sur créances irrécouvrables.

Les reprises ont également enregistré une baisse importante de 72,29 % se situant à 42 083 511,15 DH.

Rappelons que l'exercice 2011 avait connu la radiation du Bilan de 129 792 286,83 DH de créances en souffrances totalement provisionnées.

Il en résulte que les dotations nettes de reprises affichent une hausse de 48,34 % pour s'établir à 59 126 074,59 DH.

#### **RESULTATS OBTENUS**

- Le Résultat de l'exercice: Sous l'effet de la hausse des dotations, le résultat net de l'exercice 2012 affiche une baisse de 10,57 % passant ainsi à 99 921 425,23 DH.
- Total Bilan: Au 31 décembre 2012, le total bilan de WAFABAIL atteint 10 438 912 895,97 DH contre 10 024 585 282,03 DH pour fin 2011, soit une augmentation de 4,1 %.

#### STRUCTURE FINANCIERE

- Les fonds propres: Le total des fonds propres et assimilés s'établit à fin 2012 à 753 904 894,38 DH contre 701461 969,14 DH à fin 2011, soit une évolution de 7,5 %.
- Endettement: L'endettement de la société à fin 2012 s'établit à 9 127 719 825,39 DH contre 8798507012,34 DH soit un accroissement de 3,7 %. Wafabail se refinance essentiellement par le biais des crédits à court et moyen terme, par les DAT et par un programme d'émission de Bons de Sociétés de Financement (BSF) d'une enveloppe de 4000000,000 DH, qui a fait l'objet d'émissions totalisant 3030500,000 DH (dont 865500000 DH courant l'exercice 2012).

### PRÉSENTATION DES ÉTATS DE SYNTHÈSE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2012, ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par les dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent. **Bilan**: Les principaux postes du bilan figurent ci-après en annexe.

Compte de résultat : Le compte de résultat de l'exercice est reproduit ci-après en annexe.

#### AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le compte de produits et charges présente au 31 décembre 2012, un résultat bénéficiaire de 99921425,23 DH qui a été affecté comme suit:

Report à nouveau	320 710 429,19 DH
Bénéfice Net Social	99 921 425,23 DH
Bénéfice Distribuable	420 631 854,42 DH
Distribution des Dividendes	-50 000 000,00 DH
Report à nouveau créditeur	370 631 854,42 DH

Ainsi, le Report à nouveau créditeur après affectation s'établit à 370 631 854,42 DH à fin 2012.

#### **AXES DE DÉVELOPPEMENT 2013**

En ce qui concerne les perspectives de l'exercice 2013, WAFABAIL table sur la poursuite de sa croissance grâce à :

- Une évolution positive par rapport aux réalisations 2012.
- L'amélioration de la rentabilité
- L'adoption d'une approche Marketing Segment-Produit-Service.
- Le développement des synergies groupe.
- La poursuite du déploiement des projets structurants.

### Bilan social au 31 décembre 2012

### RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

#### EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2012

#### **Deloitte.**

288, Bd Zerktouni 20000 Casablanca - MAROC



37 Bd. Abdellatif Ben Kaddour 20050 Casablanca - MAROC

#### WAFABAIL

#### ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

#### PERIODE DU 1" JANVIER AU 31 DECEMBRE 2012

En application des dispositions du Dahir portant loi nº 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la Société WAFABAIL comprenant le bilan, le hors bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de flux de trésorerie et une sélection des états des informations complémentaires (ETIC) ci-joints relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2012. Cette situation provisoire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant KMAD 753.905, dont un bénéfice net de KMAD 99.921, relève de la responsabilité des organes de gestion de l'émetteur.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de la période écoulée ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société arrêtés au 31 décembre 2012, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 07 février 2013

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE AUDIT

Deloitte Audit 88, Boulevard Zerktouni - CASABI.ANCA-Tel: 05 22 22 40 25/26/34/81

Fawzi BRITEL Associé ERNST & YOUNG

ELEPIST & YOUN

S Abdeland Addeland Ben Kard

- CASHELANCA

Bachir TAZI Associé

111729

ACTIF	2012	2011
1. VALEURS EN CAISSE, BANQUES CENTRALES, TRÉSOR PUBLIC, SERVICE DES CHÈQUES POSTAUX	1	2
1. VALEURS EN CAISSE, BANQUES CENTRALES, TRESUR PUBLIC, SERVICE DES CHEQUES POSTAUX 2. CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	2	
À VUE	2	<b>2</b>
À terme	Z	
3. CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	36829	16 257
Crédits de trésorerie et à la consommation	25331	3834
Crédits à l'équipement	23331	3 0 3 4
Crédits immobiliers	11498	12 423
Autres crédits	11470	12 420
4. CRÉANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE		
5. TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT		
Bons du Trésor et valeurs assimilées		
Autres titres de créance		
Titres de propriété		
6. AUTRES ACTIFS	209818	235 869
7. TITRES D'INVESTISSEMENT	20,010	200007
Bons du Trésor et valeurs assimilées		
Autres titres de créance		
8. TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILÉS	3	3
9. CRÉANCES SUBORDONNÉES		
10. IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL ET EN LOCATION	10169945	9752158
11. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	15 676	17 098
12. IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6638	3197
TOTAL DE L'ACTIF	10438913	10 024 585
PASSIF	2012	2011
1. BANQUES CENTRALES, TRÉSOR PUBLIC, SERVICE DES CHÈQUES POSTAUX		
2. DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	5805074	6108692
À vue	879 528	716602
Àterme	4 9 2 5 5 4 6	5392090
3. DÉPÔTS DE LA CLIENTÈLE	386 358	479 287
Comptes à vue créditeurs		
Comptes d'épargne		
Dépôts à terme	380 791	448279
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs	5567	31 008
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS	5567 <b>2936288</b>	31 008 <b>2210 529</b>
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables	5567	31 008
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables Emprunts obligataires	5567 <b>2936288</b> 2880500	31 008 <b>2210 529</b> 2165 000
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs  4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables Emprunts obligataires Autres titres de créance émis	5567 <b>2936288</b> 2880500 55788	31 008 <b>2210 529</b> 2 165 000 45 529
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables Emprunts obligataires Autres titres de créance émis 5. AUTRES PASSIFS	5567 2936288 2880500 55788 552333	31 008 <b>2210 529</b> 2165 000 45 529 <b>519 508</b>
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables Emprunts obligataires Autres titres de créance émis 5. AUTRES PASSIFS 6. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	5567 <b>2936288</b> 2880500 55788	31 008 <b>2210 529</b> 2 165 000 45 529
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables Emprunts obligataires Autres titres de créance émis 5. AUTRES PASSIFS 6. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 7. PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	5567 2936288 2880500 55788 552333	31 008 <b>2210 529</b> 2165 000 45 529 <b>519 508</b>
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables Emprunts obligataires Autres titres de créance émis 5. AUTRES PASSIFS 6. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 7. PROVISIONS RÉGLEMENTÉES 8. SUBVENTIONS, FONDS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE	5567 2936288 2880500 55788 552333 4955	31008 2210529 2165000 45529 519508 5108
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables Emprunts obligataires Autres titres de créance émis 5. AUTRES PASSIFS 6. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 7. PROVISIONS RÉGLEMENTÉES 8. SUBVENTIONS, FONDS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE 9. DETTES SUBORDONNÉES	5567 2936288 2880500 55788 552333	31 008 2210 529 2 165 000 45 529 519 508
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables Emprunts obligataires Autres titres de créance émis 5. AUTRES PASSIFS 6. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 7. PROVISIONS RÉGLEMENTÉES 8. SUBVENTIONS, FONDS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE 9. DETTES SUBORDONNÉES	5567 2936288 2880500 55788 552333 4955	31008 2210529 2165000 45529 519508 5108
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables Emprunts obligataires Autres titres de créance émis 5. AUTRES PASSIFS 6. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 7. PROVISIONS RÉGLEMENTÉES 8. SUBVENTIONS, FONDS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE 9. DETTES SUBORDONNÉES 10. ÉCARTS DE RÉÉVALUATION	5567 2936288 2880500 55788 552333 4955	31008 2210529 2165000 45529 519508 5108
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables Emprunts obligataires Autres titres de créance émis 5. AUTRES PASSIFS 6. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 7. PROVISIONS RÉGLEMENTÉES 8. SUBVENTIONS, FONDS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE 9. DETTES SUBORDONNÉES 10. ÉCARTS DE RÉÉVALUATION 11. RÉSERVES ET PRIMES LIÉES AU CAPITAL	5567 2936 288 2880 500 55 788 552 333 4 955	31008 2210529 2165000 45529 519508 5108
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables Emprunts obligataires Autres titres de créance émis 5. AUTRES PASSIFS 6. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 7. PROVISIONS RÉGLEMENTÉES 8. SUBVENTIONS, FONDS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE 9. DETTES SUBORDONNÉES 10. ÉCARTS DE RÉÉVALUATION 11. RÉSERVES ET PRIMES LIÉES AU CAPITAL 12. CAPITAL	5567 2936288 2880500 55788 552333 4955 60613	31008 2210529 2165000 45529 519508 5108
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables Emprunts obligataires Autres titres de créance émis 5. AUTRES PASSIFS 6. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 7. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 8. SUBVENTIONS, FONDS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE 9. DETTES SUBORDONNÉES 10. ÉCARTS DE RÉÉVALUATION 11. RÉSERVES ET PRIMES LIÉES AU CAPITAL 12. CAPITAL 13. ACTIONNAIRES. CAPITAL NON VERSÉ (-)	5567 2936288 2880500 55788 552333 4955 60613	31008 2210529 2165000 45529 519508 5108
Dépôts à terme Autres comptes créditeurs 4. TITRES DE CRÉANCE ÉMIS Titres de créance négociables Emprunts obligataires Autres titres de créance émis 5. AUTRES PASSIFS 6. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 7. PROVISIONS RÉGLEMENTÉES 8. SUBVENTIONS, FONDS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE 9. DETTES SUBORDONNÉES 10. ÉCARTS DE RÉÉVALUATION 11. RÉSERVES ET PRIMES LIÉES AU CAPITAL 12. CAPITAL 13. ACTIONNAIRES. CAPITAL NON VERSÉ (-) 14. REPORT A NOUVEAU (+/-)	5567 2936288 2880500 55788 552333 4955 60613 122660 150000	31008 2210529 2165000 45529 519508 5108 58091 122660 150000
Titres de créance négociables Emprunts obligataires Autres titres de créance émis 5. AUTRES PASSIFS 6. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES 7. PROVISIONS RÉGLEMENTÉES 8. SUBVENTIONS, FONDS AFFECTÉS ET FONDS SPÉCIAUX DE GARANTIE	5567 2936288 2880500 55788 552333 4955 60613 122660 150000	31008 2210529 2165000 45529 519508 5108 58091 122660 150000

#### Hors bilan au 31 décembre 2010

(en milliers de dirhams)

1015 bitail da 01 decembre 2010		ten mittiers de diminariis
HORS BILAN	2012	2011
ENGAGEMENTS DONNES	273 551	346 440
1. Engagements de financement donnés en faveur d'établissement de crédit et assimilés		
2. Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	273 551	346440
3. Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés		
4. Engagements de garantie d'ordre de la clientèle		
5. Titres achetés à réméré		
6. Autres titres à livrer		
ENGAGEMENTS REÇUS	2 05 0 000	1 950 000
7. Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	850 000	750 000
8. Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 200 000	1 200 000
9. Engagements de garantie reçus de l'État et d'organismes de garantie divers		
10. Titres vendus à réméré		
11. Autres titres à recevoir		

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	2012	2011
I. PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	3570096	3373
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	00/00/0	0070-
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle		
3. Intérêts et produits assimilés sur titres de créance		
4. Produits sur titres de propriété		
5. Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	3563366	3367
6. Commissions sur prestations de service	6 6 9 9	5 (
7. Autres produits bancaires	30	
II. CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	3 280 722	3 089 6
8. Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	283 949	277
9. Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	1376	
10. Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	131 566	965
11. Charges sur immobilisations en crédit-bail	2862785	2714
12. Autres charges bancaires	1046	9
III. PRODUIT NET BANCAIRE	289 374	2837
13. Produits d'exploitation non bancaire	3 4 9 6	34
14. Charges d'exploitation non bancaire	2955	29
IV. CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	69830	673
15. Charges de personnel	32835	300
16. Impôts et taxes	1 604	1 (
17. Charges externes	31941	312
18. Autres charges générales d'exploitation	126	2
19. Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	3324	3.9
V. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	101 210	1917
20. Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	85 600	65
21. Pertes sur créances irrécouvrables	15 6 1 0	126
22. Dotations aux autres provisions	-	
VI. REPRISES DE PROVISIONS ET RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	42 083	1518
23. Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	40 950	151
24. Récupérations sur créances amorties	980	
25. Autres reprises de provisions	153	
VII. RÉSULTAT COURANT	160 958	177 (
26. Produits non courants	469	
27. Charges non courantes	2935	
VIII. RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	158492	177 1
28. Impôts sur les résultats	58571	653
Zo. Impos sur les resultats	30371	00.

Détail des autres produits et charges au 31 décembre 2012		(en milliers de dirhams
AUTRES PRODUITS ET CHARGES	2012	2011
Autres produits bancaires	30	2
Autres charges bancaires	1 046	921
AUTRES PRODUITS ET CHARGES BANCAIRES	-1016	-919
Produits d'exploitation non bancaire	3 496	3 4 9 3
Charges d'exploitation non bancaire	2 955	2 9 8 2
PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	541	511
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	101 210	191748
REPRISES DE PROVISIONS ET RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	42 220	151 890
Produits non courants	469	30
Charges non courantes	2935	0
PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS	-2466	30

99921

IX. RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE

37

#### Tableau de variation des capitaux propres au 31 décembre 2012 (en milliers de dirhams) MARGE D'INTÉRÊTS 2012 2011 Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle 695577 645238 dont : Intérêts Commissions sur engagements Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit Produits sur titres de placement INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILES 695577 645 238 Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit -374067 -416891 INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES -416891 -374067

INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	-416891	-374067
MARGE D'INTÉRÊTS	278 686	271 170
4		
État des soldes de gestion au 31 décembre 2012		(en milliers de dirhams
I - TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS	2012	2011
1. (+) Intérêts et produits assimilés		
2. (-) Intérêts et charges assimilées	416891	374067
MARGE D'INTÉRÊT	-416891	-374067
3. (+) Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	3563367	3367790
4. (-) Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	2862785	2714633
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL ET DE LOCATION	700 581	653 157
5. (+) Commissions perçues	6 6 9 9	5 6 2 9
6. (-) Commissions servies	1 046	876
MARGE SUR COMMISSIONS	5 6 5 3	4753
7. (+) Résultat des opérations sur titres de transaction		
8. (+) Résultat des opérations sur titres de placement		
9. (+) Résultat des opérations de change	30	-43
10. (+)Résultat des opérations sur produits dérivés		
RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MARCHÉ	30	-43
11. (+) Divers autres produits bancaires		
12. (-) Diverses autres charges bancaires		
PRODUIT NET BANCAIRE	289 374	283 799
13. (+) Résultat des opérations sur immobilisations financières		
14. (+) Autres produits d'exploitation non bancaire	3 4 9 6	3 4 9 3
15. (-) Autres charges d'exploitation non bancaire	2955	2982
16. (-) Charges générales d'exploitation	69830	67380
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	220 085	216 929
17. (+) Dotations nettes des reprises aux prov. pour créances et engage. par signature en souffrance	59 279	39864
18. ( <u>+</u> ) Autres dotations nettes des reprises aux provisions	-153	-6
RÉSULTAT COURANT	160 958	177 072
RÉSULTAT NON COURANT	-2466	30
19. (-) Impôts sur les résultats	58571	65373
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	99 921	111729
II - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	2012	2011
(±) RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	99 921	111729
20. (+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immob incorp et corp	3323	3925
21. (+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	3323	3723
22. (+) Dotations aux provisions pour risques généraux		
23. (+) Dotations aux provisions réglementées		
24. (+) Dotations non courantes		
25. (-) Reprises de provisions		
26. (-) Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-	4
27. (+) Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles		4
28. [-] Plus-values de cession sur immobilisations financières		
29. (+) Moins-values de cession sur immobilisations financières		
30. (-) Reprises de subventions d'investissement reçues		
(±) CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	103 244	115 650
31. [-] Bénéfices distribués	50 000	43 229
(±) AUTOFINANCEMENT	53 244	72421
(-) to introduction	33244	/ 444 1

#### Tableau des flux de trésorerie au 31 décembre 2012

(en milliers de dirhams)

		•
TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE	2012	2011
Produits d'exploitation bancaire perçus	3570096	3 3 6 5 3 5 6
Récupérations sur créances amorties	980	100
Produits d'exploitation non bancaire perçus	3 9 6 6	3523
Charges d'exploitation bancaire versées	370 163	159889
Charges d'exploitation non bancaire versées	2820	3460
Charges générales d'exploitation versées	66 643	63 455
Impôts sur les résultats versés	65 373	53881
I. FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	3 070 043	3 088 295
Variation de:	-	
Créances sur les établissements de crédit et assimilés		0
Créances sur la clientèle	-20573	1 5 6 6
Titres de transaction et de placement		
Autres actifs	23 1 1 5	47 756
Immobilisations données en crédit-bail et en location	-3323511	-4 139 270
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-302 915	21 476
Dépôts de la clientèle	-128 628	-78448
Titres de créance émis	715 500	1065000
Autres passifs	22310	37584
II. SOLDE DES VARIATIONS DES ACTIFS ET PASSIFS D'EXPLOITATION	-3014702	-3 044 335
III. FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION (I + II)	55 341	43 959
Produit des cessions d'immobilisations financières		
Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Acquisition d'immobilisations financières		
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	5342	729
Intérêts percus		
Dividendes perçus		
IV. FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	-5342	-729
Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus		
Émission de dettes subordonnées		
Émission d'actions		
Remboursement des capitaux propres et assimilés		
Intérêts versés		
Dividendes versés	-50 000	-43 229
V. FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	-50 000	-43 229
VI. VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (III+IV+V)	-1	2
VII. TRÉSORERIE À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	2	0
VIII. TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE	1	2
VIII. I RESURERIE A LA CLUTURE DE L'EXERCICE		Z

Immobilisations	dammáaa am	auádit bail	an Incation avec	a a malia madia		a a a bi a ma a i ma m l a
immonilisations	oonnees en	cream-nam-	en location avec	: oprion a a	achar er en i	ocation simple

(en milliers de dirhams)

	Montant	rut au des acqui- cess sitions au ou re cours de au cou		Montant	Amortis	sements	Provisions			Montant
NATURE	brut au début de l'exercice		cessions ou retraits au cours de l'exercice	brut à la fin de l'exercice		Cumul des amortisse- ments		Reprises de provi- sions	Cumul des provi- sions	net à la fin de l'exercice
IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL ET EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT	16 451 394	4 311 613	3 427 629	<u>17 335 378</u>	2 857 957	6 835 410	93 215	<u>59 513</u>	330 023	10 169 944
CRÉDIT-BAIL SUR IMMOBILISA- TIONS INCORPORELLES										
CRÉDIT-BAIL MOBILIER	<b>12 904 095</b> 870 590	<b>3 509 174</b> 112 613	<b>3 201 560</b> 752 108	<b>13 211 709</b> 231 096	2 612 673	5 873 020	7 616	18 563	17 010	<b>7 321 680</b> 231 096
- Crédit-bail mobilier en cours - Crédit-bail mobilier loué	12 012 658	3 382 207		12 946 913	2 609 477	5 840 557	7 570	18 412	16 919	7 089 437
<ul> <li>Crédit-bail mobilier non loué après résiliation</li> </ul>	20 846	14 354	1 500	33 699	3 196	32 462	46	151	90	1 147
CRÉDIT-BAIL IMMOBILIER	3 084 124	695 556	190 675	3 589 006	245 284	962 390	_	_	_	2626616
- Crédit-bail immobilier en cours - Crédit-bail immobilier loué	91 428 2 992 697	41 442 649 804		69 108 3 515 588	245 042	960 770		_		69 108 2 554 818
<ul> <li>Crédit-bail immobilier non loué après résiliation</li> </ul>	-	4310		4310	241	1 620				2690
LOYERS COURUS À RECEVOIR										
LOYERS RESTRUCTURÉS										
LOYERS IMPAYÉS	75 859		35395	40 465						40 465
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	387 315	106 882		494 197			85 600	40 950	313 013	181 184
VNC EN SOUFFRANCE										
IMMOBILISATIONS DONNÉES EN LOCATION SIMPLE										
BIENS MOBILIERS EN LOCATION SIMPLE										
BIENS IMMOBILIERS EN LOCATION SIMPLE										
LOYERS COURUS À RECEVOIR										
LOYERS RESTRUCTURÉS										
LOYERS IMPAYÉS										
LOYERS EN SOUFFRANCE										
TOTAL	16 451 394	4 311 613	3 427 629	17 335 378	2 857 957	6 835 410	93 215	59 513	330 023	10 169 945

### Publication des comptes | 12 |

#### Immobilisations incorporelles et corporelles au 31 décembre 2012

			Mon-		Amor				
NATURE	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acqui- sitions au cours de l'exercice	ou retraits au	fin de	Montant des amort. et/ou provisions au début de l'exercice	Dotation au titre de l'exercice	Montant des amor- tissements sur immo- bilisations sorties	Cumul	Montant net à la fin de l'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	<u>37380</u>	<u>1021</u>	=	<u>38 401</u>	20 282	2442		22724	<u>15677</u>
Droit au bail									
Immobilisations en recherche et développement									
Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	37 117	877		37 994	20 282	2 442		22 724	15 270
. Immobilisations incorporelles hors exploitation									
Immobilisations incorporelles Encours	263	144		407					407
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	<u>9 330</u>	<u>4 321</u>	-	<u>13 651</u>	<u>6 133</u>	<u>881</u>	-	<u>7014</u>	<u>6 637</u>
- Immeubles d'exploitation	37 117	877		37 994	20 282	2 442		22 724	15 270
. Terrain d'exploitation									
Immeubles d'exploitation. Bureaux									
Immeubles d'exploitation. Logements de fonction									
- Mobilier et matériel d'exploitation	8 9 7 9	4321	-	13300	6 105	881	-	6986	6314
Mobilier et matériel de bureau d'exploitation	3 574	68		3 642	2 753	196		2 949	693
. Matériel Informatique	4 348	500		4 848	2 654	553		3 208	1 640
. Matériel roulant rattaché à l'exploitation	27			27	27			27	-
Autres matériels d'exploitation (AGTS AMEG INST)	1031	177		1 208	671	131		803	405
- Autres immobilisations corporelles d'exploitation									
- Immobilisations corporelles hors exploitation	351			351	28			28	323
Terrains hors exploitation	189			189					189
Immeubles hors exploitation									
Mobiliers et matériel hors exploitation									
Autres immobilisations corporelles hors exploitation	162			162	28			28	134
TOTAL	46710	5342	-	52052	26 415	3323	-	29738	22314

#### Ventilation des emplois et des ressources suivant la durée résiduelle au 31 décembre 2012

NATURE	Cut off	Encours en stade de préloyer	Durée <b>►</b> 1 mois	1 mois < D	3 mois < D	1 an < D <a href="#"> &lt; D</a> <a href="#"> <a href="#"></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a></a>	D > 5 ans	TOTAL
<u>Emplois</u>								
Créances sur les établissements de crédit et assimilés								
Créances sur la clientèle				1	104	2829	33 895	36829
Titres de créance								
Créances subordonnées								
Crédit-bail et assimilé (encours extrait de la comptabilité financière)	182 405	294 504	245	456 197	2 006 174	5 703 406	1 337 594	9 980 525
TOTAL	182 405	294 504	245	456 198	2 006 278	5 706 235	1 371 489	10 017 354
Ressources								
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés			2 359 000	100 000	207 000	2 230 000		4 896 000
Dettes envers la clientèle					150 000	224852		374852
Titres de créance émis					300000	2580500		2880500
Emprunts subordonnés							50 000	50 000
TOTAL			2 359 000	100 000	657 000	5 035 352	50 000	8 201 352

#### Détail des autres actifs au 31 décembre 2012

Instruments applicaments de caura de change achievas entre instruments applicaments de change achievas entre instruments applicaments achievas entre instruments applicaments achievas entre instruments applicaments achievas entre instruments achievas	DÉTAIL DES AUTRES ACTIFS	2012	2011
Instruments optionnels de cours de change achtées    particular of the particular of	INSTRUMENTS OPTIONNELS ACHÈTES		
Agres in the name optionnels schelds  Septimus provides  (14,411)  Septimus provides  (1853)  (1925)  Septimus provides  (1854)  Septim	Instruments optionnels de cours de change achetés		
DEBITURIS DIVERS    142611   122 202   2011   122 202   2011   122 202   2011   122 202   2011   122 202   2011   122 202   2011   122 202   2011   122 202   2011   122 202   2011   122 202   2011   2012   2011   2012   2011   2013   2012   2011   2012   2011   2013   2013   2012   2011   2014   2013   2012   2011   2014   2013   2012   2011   2014   2013   2013   2012   2011   2014   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013   2013			
Sommes dues par les organismes de prévoyance commes diverses dues par le personnel son de suite suite produit derives de hors-bilan contrepartie du résultat sur produits derives de hors-bilan de suite suite suite suite de suite suite de change goats de l'étre personnel son de le personnel suite de l'étre de contrepartie de résultat sur produits derives de hors-bilan de se l'exité de rachet ou de reprise sette de l'étre de créant de l'étre de cr	DÉBITEURS DIVERS		
Sommes dereises dies part le personnel.  Dereis AUTRES DEFEURIS  Réports de garanties verrales sur opérations de marché Réports de garanties verrales sur opérations de marché Réports de dactions de la sur opérations de marché Réports de dactions de la sur opérations de marché Réports de dactions de la sur opérations de la sosciés Divers autres débiteurs  AURLIUS ET PENTISS DIVERS  AURLIUS ET PENTISS DIVERS  Timbres.  Stocks de fournitures de bureau et imprimés.  Immobilisations aquisse par vive de dejudication.  Timbres.  COMPTES DE Réport AURLIUS ET PENTISS DIVERS  COMPTES DE Réport AURLIUS ET PENTISS DIVERS  COMPTES DE Réport AURLIUS ET PENTISS DIVERS  COMPTES DE Réport AURLIUS ET PENTISS DIVERS DE LA COMPTES DE Réport AURLIUS ET PENTISS DE L'AURLIUS DE L'AURLIUS ET PENTISS DE L'AURLIUS			
DIVERS AUTRES DEBITEURS  Sommes de caractiva verses sur opérations de marché Sommes de caractiva verses sur opérations de marché Sommes de caractiva verses sur opérations de marché Sommes de caractiva verses sur opérations et associés Uners autres définité pur PIES Autres en et métaus précieux Stocke de forumitéres de bureau et imprimés Immobilisations acquisses par veut d'adjudication Immobilisation acquisses par veut d'adjudication acquisses par veut de de change de hors-bilan Commerts De Resultation acquisses par veut d'adjudication acquisses par veut de de change de hors-bilan Commerts DE CARTS SUR DEVESSE ET TITRES Experts de conversion au autre de deven du change de consideration acquisses par veut de de l'acquisse de de change et de l'acquisse que caute de l'acquisse de l'acquisse d'acquisse par veut d'acquisse de l'acquisse d'acquisse par veut d'acquisse	Sommes diverses dûes par le personnel	261	95
Dépôte et d'autionnements constitués Discourses piece pétures par les actionnaires et associés  VALEURS ET EMPLOIS DIVERS  VALEURS ET VALEURS ET VALEURS ET VALEURS  COMPTES OF REQUEST EST VALEURS ET VALEURS  CEATS de conversaon sur devises avere garantie de change  Estarts de conversaon sur devises avere garantie de change  Estarts de conversaon sur devises exceptaratie de change  Estarts de conversaon sur devises exceptaraties de change  Estarts de conversaon sur devises exceptaraties de change  CHANGES ARPARTIES SUR ET VALEURS EXERCES  243 3391  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984  1984	DIVERS AUTRES DÉBITEURS	1853	1 925
Sommes diverses dues par les actionnaires et associés  WalkBIRS ET PMILOS DIVERS  Avoirs en prit métaux précieux  Souche de fourmittres de bureau et imprimés par l'internation de l'internation	Dépôts de garantie versés sur opérations de marché Dépôts et cautionnements constitués		
VALEURS FT EMPLOIS DIVERS Apriles of the firedus précleurs of imprimées immobilisations apparent particular of immobilisations acquises per une d'adjudication (immobilisations acquises per une d'adjudication (immobilisations acquises per une d'adjudication (immobilisations acquises per une d'adjudication (immobilisations) (authoritée) Autres valeurs et emplois d'acres de de promotion immobilière (immobilisations) (authoritée) (aut	Sommes diverses dues par les actionnaires et associés	1.853	1 0 2 5
Stocks of fournitures de bureau et Imprimés . Immobilisations aguaiss par viva de adjustication immobilière immobilisations de des de codire de la promotion immobilière immobilisations de des des des de codire de la promotion immobilière immobilisations de des des des des de codire de la promotion immobilière immobilisations de codire de la promotion immobilière immobilisation de codire de la codire de la codification de la	VALEURS ET EMPLOIS DIVERS	1 633	1725
Immobilisations acquises par vote d'adjudication immobilière.  Murice violeurs et emplos divers COMPTES DE REGULATION (1987)  Murice violeurs et emplos divers COMPTES DE REGULATION (1987)  Murice violeurs et emplos divers COMPTES DE REGULATION (1987)  MURICE DE AUSTRALIA (1987)  MU			
CIMPTES DE REQUIATION DES OPÉRATIONS DE HORS-BILAN COMPTES DE REQUIATION DES OPÉRATIONS DE HORS-BILAN COMPTES DE AUSSILATION COMPTES DE AUSSILATION COMPTES DE CAUSILATION COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE. SUCCUISALES ET AGENCES AU MAROC COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE. SUCCUISALES ET AGENCES AU MAROC COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE. SUCCUISALES ET AGENCES AU MAROC COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE. SUCCUISALES ET AGENCES AU MAROC COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE. SUCCUISALES ET AGENCES AU MAROC COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE. SUCCUISALES ET AGENCES AU MAROC COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE. SUCCUISALES ET AGENCES AU MAROC COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE. SUCCUISALES ET AGENCES AU MAROC COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE. SUCCUISALES ET AGENCES AU MAROC COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE. SUCCUISALES ET AGENCES AU MAROC COMPTES DE REGULATION DIVERSES  2012 2011  DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS 2012 2012 2011  DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS 2012 2014 2015  DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS 2016 2016 2016 2016 2016 2016 2016 2016	Immobilisations acquises par voie d'adjudication		
COMPTES DE RÉGULARISATION CONTESTE DA L'ESUARISATION CONTESTE DA L'ESUARIS DE CONTESTE DE L'ESUARISMENT DE L	Timbres		
COMPTES D'ALUSTEMENT DES OPÉRATIONS DE HORS-BILAN Contreparie du résultat de change de hors-bilan Contreparie du résultat de change de hors-bilan Contreparie du résultat de change de hors-bilan Contreparie du résultat sur produits dérivés de l'écontreparie de change Coarts de conversion sur deveses avec garante de change Coarts de conversion sur deveses avec garante de change Coarts de conversion sur deveses avec garante de change Coarts de conversion sur deveses avec garante de change Coarts de conversion sur deveses avec garante de change Coarts de conversion sur deveses avec garante de change Coarts de conversion sur deveses de Coarts de Co		67207	112667
Contrepartie du résultat sur produits derivés de hors-bilan Confrepartie du résultat sur tires de hors- bilan Confrepartie du résultat sur tires de hors- bilan Confrepartie du résultat sur tires de hors- bilan Confrepartie du résultat sur tires de l'inters avec la cutté de rachat ou de reprise Earts sur ventes de tires avec la cutté de rachat ou de reprise Earts sur ventes de tires avec la cutté de rachat ou de reprise Earts sur ventes de tires avec la cutté de rachat ou de reprise Resultat SI sur produirs De Couverture ann dénouées Pertes a étales re couverture données Characes A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES  CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES CHARGES A REPARTIR SU	COMPTES D'AJUSTEMENT DES OPÉRATIONS DE HORS-BILAN	<u> </u>	112007
Contrepartie du résultat sur titres de hors-bilan (COMPTES DÉCAITS SUR DEVISES ET TIRES (Earts de COMPTES) DECAITS (EXPENSES DE L'EXPENSES ET TIRES (EARTS SUR DEVISES ET TIRES (EARTS SUR DEVISES ET TIRES (EARTS SUR DEVISES ET TIRES (EARTS SUR PORTS SUR DEVISES ET TIRES (EARTS SUR PORTS			
Écarts de conversion sur devises avec garantie de change Écarts de conversion sur devises avec garantie de change Écarts de conversion sur devises avec garantie de change Écarts au ventes de tirtes avec faculté de rachat ou de réprise Eclarts sur ventes de tirtes avec faculté de rachat ou de réprise Pertes potentielles sur opérations de couverture non dénouées Pertes à étales qui opérations de couverture non dénouées CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES  CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES  243 3391  Tapas perfiminante des immobilisations Frais d'émission des emprunts Frais d'émission des emprunts Frais d'émission ou de remboursement des litres de créance émis Autres charges à répartir sur plusieurs exercices  COMPTES DE LISSON ENTRE SIEDE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC  COMPTES DE LISSON ENTRE SIEDE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC  PRES 231  AURIES COMPTES DE REQULATION  CRÉANCES EN SOUFFRANCE SUR CONSTATEES D'AVANCE  PRES 231  AURIES COMPTES DE REQULATION  CRÉANCES EN SOUFFRANCE SUR OPÉRATIONS DIVERSES  DÉTAIL DES AUTRES PASSIES  10741  DÉTAIL DES AUTRES PASSIES  2012  2011  DÉTAIL DES AUTRES PASSIES  105 L'ACTION DE LA COMPTE SIEDE LA COMPTE SIE	Contrepartie du résultat sur titres de hors-bilan		
Earls au ventes de litres avec faculté de rachat ou de réprise (Earls de conversion sur autres de ventes avec de ventes de ven			
Egarts de conversion sur autres devises Partes potentielles sur operations de couverture non dénouées Partes de acquisition des immobilisations Frais d'adjustion des immobilisations Frais d'adjustion des immobilisations Frais d'adjustion des immobilisations Frais d'adjustion des immobilisations Partes d'adjustion des immobilisations Partes d'adjustion des immobilisations Partes d'adjustion des immobilisations Partes d'adjustion des immobilisations COMPTES DE LIAISON ENTRE SIGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC PRODUITS RECEVOIR ET CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE Produits à recevoir à rece			
Pertes potentielles sur opérations de couverture non dénouées Pertes à étales par opérations de couverture non dénouées CHARGES À RÉPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES 243 3391 Frais prélimination de couverture dénouées Prais prélimination de couverture dénouées Prais prélimination de couverture dénouées Prais prélimination de ministrieur de créance émis Autres charges à répartir sur plusieurs exercices Autres charges à répartir sur plusieurs exercices COMPTES DE LIAISON ENTRES ESDES, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC PRODUITS O RECEVOIR ET CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE 982 231 Produits à reteves d'ayance 982 231 AUTRES COMPTES DE RÉGULATION 65982 109045 CRÉANCES EN SOUFFRANCE SUR OPÉRATIONS DIVERSES 107045 10ÉTAIL DES AUTRES PASSIFS 10TAL 209818 235869 10ÉTAIL DES AUTRES PASSIFS 10ÉTAIL DES AUTRES PASSIFS 10ÉTAIL DES AUTRES PASSIFS 10ÉTAIL DES AUTRES PASSIFS 10TAL 10ÉTAIL DES AUTRES PASSIFS 10ÉTAIL DES AUTRES DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES 10ÉTAIL DE AUTRES DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES 10ÉTAIL DE AUTRES DUES AUX ACTIONNAIRES DE AVENTAIRES DES AUTRES	Eçarts de conversion sur autres devises		
Pertes à éjaler sur opérations de couverture dénouées CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES Prais préjuminaires Prais de regular partieurs en impubilisations Prais d'émission ou de remboursement des titres de créance émis Autres charges à répartir sur puiseurs exercices COMPTES DE LIAISON ENTRE SIEGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC COMPTES DE LIAISON ENTRE SIEGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC COMPTES DE LIAISON ENTRE SIEGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC COMPTES DE LIAISON ENTRE SIEGE, SUCCURSALES D'AVANCE PRODUITS OR EVENUE ET CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE PRODUITS OR EVENUE SI CHARGES CONSTATÉES CONSTATÉ			
Frais préliminaires Frais d'acquistion des immobilisations Frais d'amission des emprunts Frais d'amission des emprunts Frais d'amission des emprunts Frais d'amission ou de remboursement des titres de créance émis Frais d'amission ou de remboursement des titres de créance émis Primes d'amission ou de remboursement des titres de créance émis Produits à recevoir Charges constatées d'ayance  982 231 AUTRES COMPTES DE REQUILATION AUTRES COMPTES DE REQUILATION AUTRES COMPTES DE REQUILATION BÉTAIL DES AUTRES PASSIFS  1054ail des autres passif sau 31 décembre 2012  1054ail des autres passif sau 4 décem	Pertes à étaler sur opérations de couverture dénouées	0/0	0.004
Frais d'émission des emprunts Primes d'émission ou de remboursement des titres de créance émis Autres d'emission ou de remboursement des titres de créance émis Autres d'emission ou de remboursement des titres de créance émis Autres d'emission ou de remboursement des titres de créance émis Autres d'emission ou de remboursement des titres de créance émis Autres d'emission ou de remboursement des titres de créance de de l'emission de créance de l'emission de l'em	Frais préliminaires	243	3 391
Primes d'émission ou de remboursement des titres de créance émis Autres charges à répairt sur plusieurs exercices COMPTES DE LIAISON ENTRE SIEGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC PRODUITS O RECEVOIR ET CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE PROSUNTS ON SERVICES ET TITRES P	Frais d'acquisition des immobilisations Frais d'émission des emprints		1 98/
COMPTES DÉ LIAISOÑ ENTRE SIÈCE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC PRODUITS OR RECEVOIR ET CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE PRODUITS OR RECEVOIR CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE AUTRES COMPTES DE REGULATION CRÉANCES EN SOUFFRANCE SUR OPÉRATIONS DIVERSES  TOTAL  DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS  209818  235869  DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS  2012  2011  INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS INSTRUMENTS OPTIONNELS SUR CLUSS SUR CHARGES PAUR VENDUS INSTRUMENTS OPTIONNELS SUR CLUSS SUR CHARGES PAUR VENDUS INSTRUMENTS OPTIONNELS SUR CLUSS SUR CHARGES PAUR VENDUS INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS INSTRUMENTS OPTIONNELS SUR CLUSS SUR CHARGES PAUR VENDUS INSTRUMENTS OPTIONNELS SUR SUR CHARGES PAUR VENDUS  SOMMES DUES AU TORGANISMES DE PRÉVOYANCE  1167  107  108  30MES DUES AU TORGANISMES DE PRÉVOYANCE  1167  108  30MES DUES AU TORGANISMES DE PRÉVOYANCE  1167  108  30MES DUES SULVO RACINISMES SULVO RACINISMES SULVO RACINISME SULVO R	Primes d'émission ou de remboursement des titres de créance émis	2/2	
PRODUITS O RECEVOIR ET CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE Produits à recevoir Charges constatées d'ayance 231 AUTRES COMPTES DE RÉGULATION 65982 109 045 CRÉANCES EN SOUFFRANCE SUR OPÉRATIONS DIVERSES TOTAL 209818 235869  DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS 2012 2011 INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS Instruments optionnels de taux d'intérêts vendus Instruments optionnels de cours de change vendus Instruments optionnels de cours de change vendus Instruments optionnels de cours de change vendus Instruments optionnels de rours de change vendus Instruments optionnels vendus Instruments optionnels vendus SOMMES DUES AU FERSONNEL SOMMES DUES AU FERSONNEL SOMMES DUES AU PERSONNEL SOMMES DUES AUX ORGANISMES DE PRÉVOYANCE 1167 1167 1088 SOMMES DUES AUX AUX CTIONNAIRES ET ASSOCIES  DIVIGIAN SECULA SUR CONTROLLE SUR		243	140/
Charges constatées d'ayance AUTRES COMPTES DE REGULATION 65982 109045 CRÉANCES EN SOUFFRANCE SUR OPÉRATIONS DIVERSES TOTAL 209818 235869 DÉtail des autres passifs au 31 décembre 2012  [en milliers de dirham DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS 2012 2011 INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS Instruments optionnels de taux d'iniérêts vendus Instruments optionnels de cours de change vendus Instruments optionnels de cours de change vendus Instruments optionnels de cours de change vendus Instruments optionnels vendus SOMMES DUES DUIVES 351668 328861 328861 328861 308865 DUES DUIVES 350MES DUES DAU PERSONNEL 300MES DUES DAU PERSONNEL 300MES DUES DAU ORGANISMES DE PRÉVOYANCE 1167 1167 1058 SOMMES DUES AU PERSONNEL 3050MES DUES AU PERSONNEL 3050MES DUES AU PERSONNEL 3050MES DUES AU STRUMENT DE SUES AU PERSONNEL 3050MES DUES AU TRUMENT DE SUES AU PERSONNEL 3050MES DUES AU PERSONNEL 3050MES DUES AU STRUMENT DE SUES AU STRUMENT	PRODUITS O RECEVOIR ET CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	982	231
CRÉANCES EN SOUFFRANCE SUR OPÉRATIONS DIVERSES TOTAL  DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS  DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS  2012  2011  INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS Instruments optionnels de taux d'intérêts vendus Instruments optionnels de tours de change vendus Instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels vendus Instruments optionnels vendus  RERDITEURS DIVERS  3151648  328841  328841  328841  361658  328841  361668  328841  361668  328841  361668  328841  361668  328841  361668  328841  361668  328841  361668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668  381668	Charges constatées d'ayance		
Détail des autres passifs au 31 décembre 2012  Détail DES AUTRES PASSIFS  2012  2011  INSTRUMENTS DPIONNELS VENDUS Instruments optionnels de taux d'intérêts vendus Instruments optionnels de taux d'intérêts vendus Instruments optionnels de vours de change vendus Instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels vendus Instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels vendus Instruments vendus Instruments vendus Instruments vend		65 982	109 045
DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS INSTRIMENTS OPTIONNELS VENDUS Instruments optionnels de taux d'intérêts vendus Instruments optionnels de rours de change vendus Instruments optionnels de rours de change vendus Instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels vendus SOMMES DIVES DIVERS SOMMES DIVES AUTRES DIVERS SOMMES DIVERSES DIVES AU PERSONNEL 93.41 80.35 SOMMES DIVERSES DUES AU PERSONNEL 93.41 80.35 SOMMES DIVERSES DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES DIVIÉGNESS DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES DIVIÉGNESS DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES DIVIÉGNESS DIVES SUR JUSTEMENT OF AUTRES CAUTONNAIRES ET ASSOCIES  DIVIÉGNESS DIVES SUR JUSTEMENT DE SUR SUR DIVIÉGNESS 144.412 12.726 FOURNISSEURS DE BIENS ET SERVICES 144.412 12.726 DIVERS AUTRES CRÉDITEURS 35.685 90.321 Dépôts de garantie reçus sur opérations de marché Coupons sur titres de créance émis à payer Titres émis amortis et non encore remboursés Divers autres créditeurs COMPTES DE REGULARISATION 200.655 190.647 COMPTES DE REGULARISATION ED HORS-BILAN CONTEPARTIE du résultat de change de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur titres de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés d	TOTAL	209818	235 869
DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS INSTRIMENTS OPTIONNELS VENDUS Instruments optionnels de taux d'intérêts vendus Instruments optionnels de rours de change vendus Instruments optionnels de rours de change vendus Instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres comments optionnels vendus SOMMES DIVES AUX ORGANISMES DE PRÉVOYANCE SOMMES DIVERSES DIVES AU PERSONNEL 93.41 80.35 SOMMES DIVERSES DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES DIVIÉRAS DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES DIVIÉRAS DIVERSES DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES DIVIÉRAS DIVIÉRAS DIVIÉRAS DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES  DIVIÉRAS DIVIÉRAS DIVIÉRAS DE SIÈRAS ET SERVICES 144.412 122726 FOURNISSEURS DE BIENS ET SERVICES 144.412 122726 DIVERS AUTRES CRÉDITEURS 35.685 90.321 Dépôts de garantie reçus sur opérations de marché Coupons sur titres de créance emis à payer Titres émis amortis et non encore remboursés Divers autres créditeurs COMPTES DE REGULARISATION 200.665 190.647 COMPTES DE REGULARISATION E HORS-BILAN CONTEPARTIE du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat du change de hors-bilan Contrepartie du résultat sur titres de hors-bilan Contrepartie du résultat sur titres de hors-bilan Contrepartie du résultat sur titres de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat s	Détail des autres nassifs au 21 décembre 2012		(on millions do dinham
INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS Instruments optionnels de taux d'intérêts vendus Instruments optionnels de cours de change vendus Instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels vendus CRÉDITEURS DIVERS SOMMES DIVES SOMMES DIVES AL ETIAT 161064 106720 SOMMES DUES AL VENDUS AL PERSONNEL 1167 1058 SOMMES DIVESCES DUES AU PERSONNEL 9 341 8035 SOMMES DIVERSES DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES  FOUNTISSEURS DE REINE ST SERVICES 4 L4412 122726 FOURNISSEURS DE RIENE ST SERVICES 144412 122726 FOURNISSEURS DE RIENE ST SERVICES 1501 1601 171 171 171 171 171 171 171 171 171 1		2012	•
Instruments optionnels de taux d'intérêts vendus Instruments optionnels de cours de change vendus Instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels vendus CREDITEURS DIVERS  SOMMES DIVES AL L'ÉTAT  SOMMES DUES AL Y CATSON SURSES DE PRÉVOYANCE  SOMMES DIVERSES DUES AUX PATIONNAIRES ET ASSOCIES  Dividendes à payer Versements reçus sur augmentation de capital Comptes courants d'associés créditeurs Autres sommes d'use aux actionnaires et associés FOURNISSEURS DE BIENS ET SERVICES  Dépâts de garantie reçus sur opérations de marché Diversa Autres de créance émis à payer Toupons sur titres de créance émis à payer Toupons sur titres de créance emis à payer Toupons sur titres de très de créance emis à payer Toupons sur titres de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur titres de hors-bilan Contrepartie sur périations de couverture d'encue de service de l'encue de service de l'encue de service de l'encue de		2012	2011
Instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus Autres instruments optionnels vendus CRÉDITEURS DIVERS SOMMES DIVERS SOMMES DUES AUX ORGANISMES DE PRÉVOYANCE 1167 1058 SOMMES DUES AUX ORGANISMES DE PRÉVOYANCE 1167 1058 SOMMES DIVERSES DUES AUX PERSONNEL 9341 8035 SOMMES DIVERSES DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES Dividendes à payer Versements reçus sur augmentation de capital Comptes courants d'associés créditeurs Autres sommes d'úes aux actionnaires et associés FOURNISSEURS DE BIENS ET SERVICES 1144412 122726 FURINSSEURS DE BIENS ET SERVICES 122726 DIVERS AUTRES CRÉDITEURS 135685 90321 Dépôts de garantie reçus sur opérations de marché Coupons sur titres de créance émis à payer Titres émis amortis et non encore remboursés Divers autres créditeurs 35685 90321 COMPTES DE RÉGULARISATION 200655 190647 COMPTES D'AJUSTEMENT DES OPÉRATIONS DE HORS-BILAN Contrepartie du résultat de change de hors-bilan Contrepartie du résultat sur litres de hors-bilan Contrepartie sur résultat sur litres de hors-bilan Contrepartie sur révises avec garantie de change Ecarts sur vontes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur vontes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur vontes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur vontes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur vontes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur vontes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur vontes de titres avec facultis de rachat ou de reprise Ecarts sur vontes de titres avec facultis de rachat ou de reprise Ecarts sur vontes de titres avec facultis de rachat	Instruments optionnels de taux d'intérêts vendus		
Autres instruments optionnels vendus CREDITEURS DIVERS SOMMES DIVES A LÉTAT SOMMES DUES A LÉTAT SOMMES DUES AUX ORGANISMES DE PRÉVOYANCE SOMMES DIVERSES DUES AU PERSONNEL 9341 8035 SOMMES DIVERSES DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES Dividendes à payer Versements reçus sur augmentation de capital Comptes courants d'associés créditeurs Autres sommes dues aux actionnaires et associés FOURNISSEURS DE IBENS ET SERVICES DIVERS AUTRES CRÉDITEURS Dépôts de garantie reçus sur opérations de marché Coupons sur litres de créance émis à payer Titres émis amortis et non encore remboursés Divers autres créditeurs Autres créditeurs Autres créditeurs Dépôts de garantie reçus sur opérations de marché Coupons sur litres de créance émis à payer Titres émis amortis et non encore remboursés Dépôts de garantie reçus sur opérations DE HORS-BILAN Contrepartie du résultat de change de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur litres de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits DES DE COUVERTURE Écarts de conversion sur devises non cotées Écarts de conversion sur devises avec garantie de change Écarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Écarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Écarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Écarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Écarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Écarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Écarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Écarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Écarts sur ventes			
SOMMES DUES A L'ÉTAT SOMMES DUES AUX ORGANISMES DE PRÉVOYANCE SOMMES DIVERSES DUES AUX PRESONNEL SOMMES DIVERSES DUES AUX PRESONNEL SOMMES DIVERSES DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES Dividendes à payer Versements reçus sur augmentation de capital Comptes courants d'associés créditeurs Autres sommes d'ues aux actionnaires et associés FOURNISSEURS DE BIENS ET SERVICES OVERS AUTRES CRÉDITEURS Dépôts de garantie reçus sur opérations de marché Coupons sur litres de créance émis à payer Titres émis amortis et non encore remboursés Dépôts de garantie et en encore remboursés Dépôts de garantie et en encore remboursés Objers autres créditeurs OCMPTES DE RÉGULARISATION COMPTES DE RÉGULARISATION Contrepartie du résultat de change de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits derivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits derivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits derivés de hors-bilan Contres Dérives SUR PRODUITS DÉRIVES DE COUVERTURE Gains a étates aver opérations de couverture dénouées	Autres instruments optionnels vendus	251440	220 0 4 1
SOMMES DIVERSES DUES AU PERSONNEL SOMMES DIVERSES DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES Dividendes à payer Versements reçus sur augmentation de capital Comptes courants d'associés créditeurs Autres sommes dûes aux actionnaires et associés FOURNISSEURS DE BIENS ET SERVICES Autres créditeurs Bépôts de garantie reçus sur opérations de marché Coupons sur titres de créance émis à payer Titres émis amortis et non encore remboursés Divers autres créditeurs COMPTES DE RÉGULARISATION COMPTES DE RÉGULARISATION COMPTES DE NAUSTEMENT DES OPÉRATIONS DE HORS-BILAN Contrepartie du résultat de change de hors-bilan Contrepartie du résultat sur titres de hors-bilan Contrepartie sur conversion sur devises non cotées Écarts de conversion sur devises non cotées Ecarts de conversion sur devises non cotées Ecarts de conversion sur devises non cotées Ecarts de conversion sur uters everses RÉSULTATS SUR PRODUITS DÉRIVES DE COUVERTURE Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées Gains à étaler sur opérations de couverture non dénouées Gains à étaler sur opérations de couverture non dénouées COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE  L'ARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE  L'ARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE  182405  40476  40476  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776  404776	SOMMES DUES A L'ÉTAT		
SOMMES DIVERSES DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES  Dividendes à payer  Versements reçus sur augmentation de capital  Comptes courants d'associés créditeurs  Autres sommes dues aux actionnaires et associés  FOURNISSEURS DE BIENS ET SERVICES  DivERS AUTRES CRÉDITEURS  35 685  P0 321  Dépôts de garantie reçus sur opérations de marché  Coupons sur titres de créance emis à payer  Titres émis amortis et non encore remboursés  Divers autres créditeurs  COMPTES DE RÉGULARISATION  COMPTES DE RÉGULARISATION  Contrepartie du résultat de change de hors-bilan  Contrepartie du résultat sur rutres de hors-bilan  Contrepartie du résultat sur rutres de hors-bilan  Contrepartie du résultat sur rutres de hors-bilan  Comptes D'ÉCARTS SUR DEVISES ET TITRES  Écarts de conversion sur devises non cotées  Écarts de conversion sur devises non cotées  Écarts de conversion sur devises avec garantie de change  Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise  Écarts de conversion sur autres devises  RÉSULTATS SUR PRODUITS DÉRIVES DE COUVERTURE  Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées  COMPTES D'ELIAISON ENTRE SIEGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC  CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE  La 200665  190647  182405  172270  AUTRES COMPTES DE REGULARISATION	00: 11:120 2020 7:07: 01:07:11:07:120 221 7:210 7:2102		
Versements régús sur augmentation de capital Comptes courants d'associés créditeurs Autres sommes dûes aux actionnaires et associés FOURNISSEURS DE BIENS ET SERVICES 1144412 122726 DIVERS AUTRES CRÉDITEURS Dépôts de garantie reçus sur opérations de marché Coupons sur titres de créance émis à payer Titres émis amortis et non encore remboursés Divers autres créditeurs Divers autres créditeurs COMPTES DE RÉGULARISATION COMPTES DE RÉGULARISATION COMPTES D'AJUSTEMENT DES OPÉRATIONS DE HORS-BILAN Contrepartie du résultat de change de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits derivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits derives de hors-bilan C	SOMMES DIVERSES DUES AUX ACTIONNAIRES ET ASSOCIES	7341	8035
Comptes courants d'associés créditeurs Autrès sommes dûes aux actionnaires et associés  FOURNISSEURS DE BIENS ET SERVICES DIVERS AUTRES CRÉDITEURS Dépôts de garantie reçus sur opérations de marché Coupons sur titres de créance émis à payer Titres émis amortis et non encore remboursés Divers autres créditeurs Divers autres créditeurs TÎTES ÉMIS AUTRES DE RÉGULARISATION COMPTES DE RÉGULARISATION COMPTES D'AJUSTEMENT DES OPÉRATIONS DE HORS-BILAN Contrepartie du résultat de change de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur titres de hors-bilan COMPTES D'ÉCARTS SUR DEVISES ET TITRES Écarts de conversion sur devises non cotées Ecarts de conversion sur devises avec garantie de change Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts de conversion sur autres devises Ecarts sur opérations de couverture non dénouées Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées Gains potentiels sur opérations de couverture dénouées COMPTES DE LIAISON ENTRE SIEGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE L'ASSOCIATES DE RÉGULARISATION  182405 172270 AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION	Dividendes à payer		
FOURNISSEURS DE BIENS ET SERVICES DIVERS AUTRES CRÉDITEURS Dépôts de garantie reçus sur opérations de marché Coupons sur titres de créance émis à payer Titres émis amortis et non encore remboursés Divers autres créditeurs COMPTES DE REGULARISATION COMPTES DE REGULARISATION COMPTES DE REGULARISATION CONTREPARTIE du résultat de change de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur ittres de hors-bilan COMPTES D'ÉCARTS SUR DEVISES ET TITRES Écarts de conversion sur devises avec garantie de change Écarts de conversion sur devises avec garantie de change Écarts de conversion sur autres devises avec garantie de rechat ou de reprise Écarts de conversion sur prévises avec garantie de change Écarts de conversion sur prévises avec garantie de change Écarts de conversion sur prévises avec garantie de change Écarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Écarts de conversion sur prévises de couverture dénouées Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées Gains potentiels sur opérations de couverture dénouées COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÉGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE CHARGES A PAYER ET PRODUITS DE REGULARISATION	Comptes courants d'associés créditeurs		
Dépôts de garantie reçus sur opérations de marché Coupons sur titres de créance émis à payer Titres émis amortis et non encore remboursés Divers autres créditeurs COMPTES DE RÉGULARISATION COMPTES D'AJUSTEMENT DES OPÉRATIONS DE HORS-BILAN Contrepartie du résultat de change de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan COMPTES D'ÉCARTS SUR DEVISES ET TITRES Écarts de conversion sur devises non cotées Écarts de conversion sur devises non cotées Ecarts de conversion sur devises avec garantie de change Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts de conversion sur autres devises RÉSULTATS SUR PRODUITS DÉRIVES DE COUVERTURE Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées Gains à étaler sur opérations de couverture dénouées COMPTES DE LIAISON ENTRE SIEGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE LIAISON ENTRE SIEGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE 182405 170 18378 Produits constatés d'avance 182405 172270	FOURNISSEURS DE BIENS ET SERVICES	144412	122726
Coúpons súr titres de 'créance èmis à payer Titres émis amortis et non encore remboursés  Divers autres créditeurs  COMPTES DE REGULARISATION  COMPTES D'AJUSTEMENT DES OPÉRATIONS DE HORS-BILAN  Contrepartie du résultat de change de hors-bilan  Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan  Contrepartie du résultat sur litres de hors-bilan  Contrepartie du résultat sur litres de hors-bilan  Comptes D'ÉCARTS SUR DEVISES ET TITRES  Écarts de conversion sur devises avec garantie de change  Ecarts de conversion sur devises avec garantie de change  Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise  Eçarts de conversion sur autres devises  RÉSULTATS SUR PRODUITS DÉRIVES DE COUVERTURE  Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées  Gains à étaler sur opérations de couverture dénouées  COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC  CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE  Charges à payer  18261  18378  Produits constatés d'avance  4000 655  172270  AUTRES COMPTES DE REGULARISATION	DIVERS AUTRES CRÉDITEURS		
Titrés émis amortis et non encore remboursés Divers autres créditeurs COMPTES DE RÉGULARISATION COMPTES DE NÉGULARISATION COMPTES D'AJUSTEMENT DES OPÉRATIONS DE HORS-BILAN Contrepartie du résultat de change de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur titres de hors-bilan Contrepartie du résultat sur titres de hors-bilan COMPTES D'ÉCARTS SUR DEVISES ET TITRES Écarts de conversion sur devises non cotées Ecarts de conversion sur devises avec garantie de change Écarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts de conversion sur autres devises RÉSULTATS SUR PRODUITS DÉRIVES DE COUVERTURE Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées Gains à étaler sur opérations de couverture dénouées COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE Charges à payer 18261 18378 Produits constatés d'avance AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION	Depots de garantie reçus sur operations de marche Coupons sur titres de créance émis à payer		
COMPTES DE RÉGULARISATION COMPTES D'AJUSTEMENT DES OPÉRATIONS DE HORS-BILAN Contrepartie du résultat de change de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur litres de hors-bilan Contrepartie du résultat sur litres de hors-bilan Contrepartie du résultat sur litres de hors-bilan Comptes D'ÉCARTS SUR DEVISES ET TITRES Écarts de conversion sur devises non cotées Ecarts de conversion sur devises avec garantie de change Ecarts de conversion sur uters devises Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts sur ventes de conversion sur devises avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts de conversion sur devises avec faculté de change Ecarts de conversion sur devises avec faculté de change Ecarts de conversion sur devises avec faculté de change Ecarts de conversion sur devises avec faculté de change Ecarts de conversion sur devises avec faculté de change Ecarts de conversion sur devises avec faculté de change Ecarts de conversion sur devises avec faculté de change Ecarts de conversion sur devises avec faculté de change Ecarts de conversion sur devises avec faculté de change Ecarts de conversion sur devises avec	Titres émis amortis et non encore remboursés	35.485	90321
Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan Contrepartie du résultat sur titres de hors-bilan COMPTES D'ÉCARTS SUR DEVISES ET TITRES Écarts de conversion sur devises non cotées Écarts de conversion sur devises avec garantie de change Écarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Écarts de conversion sur autres devises RÉSULTATS SUR PRODUITS DÉRIVES DE COUVERTURE Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées Gains à étaler sur opérations de couverture dénouées COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE Charges à payer 18261 18378 Produits constatés d'avance AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION	COMPTES DE RÉGULARISATION		
Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan COMPTES D'ÉCARTS SUR DEVISES ET TITRES Écarts de conversion sur devises non cotées Écarts de conversion sur devises avec garantie de change Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Écarts de conversion sur autres devises Eçarts de conversion sur autres devises RÉSULTATS SUR PRODUITS DÉRIVES DE COUVERTURE Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées Gains à étaler sur opérations de couverture dénouées COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE CHARGES à payer 18261 18378 Produits constatés d'avance AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION			
COMPTES D'ÉCARTS SUR DEVISES ET TITRES  Écarts de conversion sur devises non cotées  Écarts de conversion sur devises avec garantie de change  Écarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise  Écarts de conversion sur autres devises  RÉSULTATS SUR PRODUITS DÉRIVES DE COUVERTURE  Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées  Gains à étaler sur opérations de couverture dénouées  COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC  CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE  CHARGES à payer  Produits constatés d'avance  AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION	Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors-bilan		
Écarts de conversion sur devises non cotées  Écarts de conversion sur devises avec garantie de change Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise  Écarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise  Écarts de conversion sur autres devises  RÉSULTATS SUR PRODUITS DÉRIVES DE COUVERTURE  Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées Gains à étaler sur opérations de couverture dénouées  COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC  CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE  Charges à payer  18261  18378  Produits constatés d'avance  AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION	COMPTES D'ÉCARTS SUR DEVISES ET TITRES		
Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise Ecarts de conversion sur autres devises  RÉSULTATS SUR PRODUITS DÉRIVES DE COUVERTURE  Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées  Gains à étaler sur opérations de couverture dénouées  COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC  CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE  Charges à payer  Produits constatés d'avance  AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION	Écarts de conversion sur devises non cotées		
RÉSULTATS SUR PRODUITS DÉRIVES DE COUVERTURE Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées Gains à étaler sur opérations de couverture dénouées COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE Charges à payer Charges à payer 18261 18378 Produits constatés d'avance AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION	Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise		
Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées Gains à étaler sur opérations de couverture dénouées COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE Charges à payer 18261 18378 Produits constatés d'avance 182405 172 270 AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION			
COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE Charges à payer 18261 18378 Produits constatés d'avance 182405 172270 AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION	Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées		
CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE         200 665         190 647           Charges à payer         18 261         18 378           Produits constatés d'avance         182 405         172 270           AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION         172 270	COMPTES DE LIAISON ENTRE SIÈGE, SUCCURSALES ET AGENCES AU MAROC		
Produits constatés d'avance 182 405 172 270  AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION	CHARGES A PAYER ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		
AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION	Produits constatés d'avance		
1UIAL 552333 519508	AUTRES COMPTES DE RÉGULARISATION		
		FFOOO	EAGEGG

#### Détail des charges générales d'exploitation au 31 décembre 2012

(en milliers de dirhams)

betait aco charges generates a exploitation ad or accenible 2012		(cii iiittici 5 de dii iidiii5
CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION	2012	2011
Charges de personnel	32835	30318
- Salaires et appointements	16675	15839
- Charges sociales	4744	4 255
- Autres charges de personnel	11416	10 224
Impôts et taxes	1604	1 621
Charges externes	31 941	31 236
- Loyers de crédit-bail et de location	3762	3 546
- Fráis d'entretien et de réparation	3343	3 145
- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	15873	16 595
- Transports et déplacements	533	609
- Publicité, publications et relations publiques	3662	2 759
- Autres charges externes	4768	4 581
Autres charges générales d'exploitation	126	280
- Frais préliminaires		
- Frais d'acquisitions des immobilisations		
- Autres charges réparties sur plusieurs exercices - Dons, libéralités et lots	407	10/
- Dons, liberalites et lots	126	124
- Diverses autres charges générales d'exploitation	0	156
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	3 3 2 3	3 9 2 5
- Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	2 4 4 2	2971
- Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	881	954
- Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles		
- Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations corporelles		
TOTAL	69830	67380

Commissions au 31 décembre 2012		(en milliers de dirhams
COMMISSIONS (CHARGES)	2012	2011
- Commissions sur moyens de paiement	464	433
- Commissions sur prestations de service sur crédit	1224	1 083
- Autres commissions sur prestations de service	14 294	14755
TOTAL	15 982	16 271

#### Principales méthodes d'évaluation appliquées par l'établissement au 31 décembre 2012

(en milliers de dirhams)

#### I Principes et méthodes comptables

#### Contrat de crédit-bail

Le contrat de bail est un contrat de location à durée irrévocable, variant selon la nature du bien entre 36 et 120 mois, à l'issue duquel le locataire a le choix entre trois options : racheter le matériel à sa valeur résiduelle déterminée contractuellement, renouveler le contrat pour une nouvelle période de location ou rendre le matériel à la société.

#### II - ACTIF IMMOBILISÉ

- A ÉVALUATION À L'ENTRÉE : Coût d'acquisition

  B MÉTHODE D'AMORTISSEMENT

   La base de calcul des amortissements des biens donnés en location correspond à la valeur d'acquisition de l'immobilisation diminuée la VR.

   Les amortissements sont calculés suivant la même durée que le contrat de leasing y afférent.

   La date de calcul de l'amortissement fiscal démarre le même jour de départ de location (1er loyer).
- III- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

- A ÉVALUATION À L'ENTRÉE : valeur nominale B MÉTHODE D'ÉVALUATION DES PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION
- Conformément à la circulaire 19/G/2002, les règles de classification des créances en souffrances et leur couverture par les provisions se présentent comme suit Classification

#### Créances prédouteuses

Créances douteuses Créances compromises Impayés → = 90 jours 20 % manière globale Impayés → = 180 jours 50 % manière globale Impayés → = 360 jours 100 % cas par cas

La base de calcul des provisions est constituée: Des loyers échus impayés, lorsque la créance est considérée comme pré douteuse ou douteuse. du total formé par les loyers échus impayés et la valeur nette comptable (VNC), diminué de la valeur marchande du bien, lorsque la créance est classée dans la catégorie des compromis.

#### IV - FINANCEMENT PERMANENT

- Méthode d'évaluation : valeur nominale
   Méthode de détermination des écarts de conversion Passif/Actif
   Écart entre le cours historique et le cours au 31 décembre

#### V - PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

- 1. Dettes du passif circulant
- Valeur nominale
   2. Méthode de détermination des écarts de conversion Passif
   Écart entre le cours historique et le cours au 31 décembre

Engagements de financement et de garantie au 31 décembre 2012		(en milliers de dirhams
ENGAGEMENTS	2012	2011
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNÉS	273 550	346 440
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS		
Crédits documentaires import		
Engagements irrévocables de crédit-bail		
Autres engagements de financement donnés		
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT EN FAVEUR DE LA CLIENTÉLE	273 550	346 440
Engagements irrévocables de crédit-bail Autres engagements de financement donnés	273 550	346 440
Autres engagements de financement donnés		
ENGAGEMENTS DE GARANTIE D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS		
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle		
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE RECUS	2050000	1 950 000
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	850 000	750 000
Autres engagements de financement recus	850 000	750 000
ENGAGEMENTS DE GARANTIE RECUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS	1 200 000	1 200 000
Autres garanties reçues	1 200 000	1 200 000
ENGAGEMENTS DE GARANTIE RECUS DE L'ÉTAT ET D'ORGANISMES DE GARANTIE DIVERS		
Garanties de crédits		
Autres garanties recues		

#### Créances sur les établissements de crédit et assimilés au 31 décembre 2012

(en milliers de dirhams)

CRÉANCES	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établ. de crédit & assimilés au Maroc	Étable. crédit à l'étranger	2010	2009
COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		2			2	2
VALEURS REÇUES EN PENSION						
- au jour le jour						
- à terme						
PRÊTS DE TRÉSORERIE						
- au jour le jour						
- à terme						
PRÊTS FINANCIERS						
AUTRES CRÉANCES						
INTÉRÊTS COURUS À RECEVOIR						
CRÉANCES EN SOUFFRANCE						
TOTAL		2			2	2

#### Créances sur la clientèle au 31 décembre 2012

(en milliers de dirhams)

			Secteur privé			
CRÉANCES	Secteur public	Entreprises financières	Ets non financières	Autre clientèle	2010	2009
CRÉDITS DE TRÉSORERIE						
- Comptes à vue débiteurs						
- Créances commerciales sur le Maroc						
- Crédits à l'exportation						
- Autres crédits de trésorerie						
CRÉDITS A LA CONSOMMATION				25 3 3 1	25 331	3834
CRÉDITS A L'ÉQUIPEMENT						
CRÉDITS IMMOBILIERS				11498	11498	12 423
- Autres crédits de trésorerie						
CRÉANCES ACQUISÉS PAR AFFACTURAGE						
INTÉRÊTS COURUS À RECEVOIR						
CRÉANCES EN SOUFFRANCE			494 197		494 197	387 315
- Créances pré-douteuses			32729			
- Créances douteuses			27 423			
- Créances compromises			434 045			
TOTAL			494 197	36829	531 026	403 571

#### Dépôt de la clientèle au 31 décembre 2012

(en milliers de dirhams)

			Secteur privé			
DÉPÔTS	Secteur public	Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle	2010	2009
COMPTES À VUE CRÉDITEURS						
COMPTES D'ÉPARGNE						
DÉPÔTS À TERME			374852		374852	442376
AUTRES COMPTES CRÉDITEURS			5567		5 5 6 7	31 008
INTÉRÊTS COURUS A PAYER			5 9 3 8		5 9 3 8	5 9 0 3
TOTAL			386 358		386 357	479 287

#### Titres de participation et emplois assimilés au 31 décembre 2012

	Secteur Capi		Participa- Pri		Prix Valeur s	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits
Dénomination de la société émettrice	d'activité	Capital social	au capital en %	d'acquisi- tion global	comptable nette	Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	au CPC de l'exercice
Participations dans les entreprises liées									
WAFACOMMUNICATION	Publicité	3 0 0 0	5,33 %	160	3	31/12/2010	254	-135	
Autres titres de participation					NÉANT				
TOTAL				160	3				

#### Dettes subordonnées au 31 décembre 2012

(en milliers de dirhams)

	Mantant	Man		Appar	entes			
RUBRIQUES	Montant global	Non apparenté	Ets de cred & assim	Ets	Ets non	Autres apparentes	2010	2009
DETTES SUBORDONNÉES À DURÉE DÉTERMINÉE	50 000		50 000				50 000	50 000
Titres subordonnées à durée déterminée								
Emprunts subordonnés à durée déterminée auprès des ets de crédit	50 000		50 000				50 000	50 000
DETTES SUBORDONNÉES A DURÉE INDÉTERMINÉE								
Titres subordonnées à durée indéterminée								
Emprunts subordonnés à durée indéterminée auprès des ets de crédit								
INTÉRÊTS COURUS À PAYER	10613		10613				10613	809

### Publication des comptes | 12 |

#### Capitaux propres au 31 décembre 2012

(en milliers de dirhams)

CAPITAUX PROPRES	Encours 31/12/2009	Affectation du résultat	Autres variations	Encours 31/12/2010
Écarts de réévaluation				
Réserves et primes liées au capital	122660			122660
Réserve légale	15 000			15 000
Autres réserves	82 660			82 660
Primes d'émission, de fusion et d'apport	25 000			25 000
Capital	150 000			150 000
Capital appelé	150 000			150 000
Capital non appelé				
Certificats d'investissement				
Fonds de dotations				
Actionnaires. Capital non versé				
Report à nouveau (+/-)	258 982	111729	-50 000	320710
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)				
Résultat net de l'exercice (+/-)	111729	-111729	99 921	99 921
TOTAL	643 371	-	49 921	693 292

#### Provisions au 31 décembre 2012

(en milliers de dirhams)

PROVISIONS	Encours 2011	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours 2012
PROVISIONS, DÉDUITES DE L'ACTIF, SUR :	296 478	85 600	51898		330 180
Créances sur les établissements de crédit et assimilés créances sur la clientèle					
Titres de placement					
Titres de participation et emplois assimilés	157				157
Immobilisations en bail et en location autres actifs	296321	85 600	51898		330 023
PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF	5 108	-	153	-	4955
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature					
Provisions pour risques de change					
Provisions pour risques généraux					
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires					
Provisions pour autres risques et charges	5108		153		4 9 5 5
Provisions réglementées					
TOTAL	301 586	85 600	52 051	-	335 135

#### Valeurs et sûretés reçues et données en garantie au 31 décembre 2012

(en milliers de dirhams)

Valeurs et sûretés reçues en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques de l'actif ou du hors bilan enregistrant les créances ou les engagements par signature donnés	Montants des créances et des engagements par signature données couverts
Bons du trésor et valeurs assimilées			
Autres titres			
Hypothèques	386 746	386746	
Autres valeurs et sûretés réelles	1517692	1517692	
TOTAL	1 904 437	1 904 437	
Valeurs et sûretés données en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques du passif ou du hors-bilan enregistrant les dettes ou les engagements par signature reçus	Montants des créances et des engagements par signature données couverts
Bons du trésor et valeurs assimilées			
Autres titres	NÉANT	NÉANT	NÉANT
Hypothèques			
TOTAL			

- Date de clôture (1): 31 décembre 2012
- Date d'établissement des états de synthèse (2): 04/03/2013
- (1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice
- (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.

#### LISTE DES ÉTATS PORTANT LA MENTION « NÉANT »

État des dérogations.

- Ventilation des titres de transaction et de placement et des titres d'investissement par catégorie d'émetteur.
- Valeur des titres de transaction et de placement et des titres d'investissement.
- Créances subordonnées.
- Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie.
- Engagements sur titres.
- Opérations de change à terme et engagements sur produis dérivés.
- Concentration des risques sur un même bénéficiaire supérieure à 20 %
- Ventilation du total de l'actif, du passif et de l'hors bilan en monnaie étrangères.
- Produits sur titres de propriété.
- Résultat des opérations de marché.

#### Dettes envers les établissements de crédit et assimilés au 31 décembre 2012

(en milliers de dirhams)

CHIMICIS CONTROL OF CO						
	Établissements de crédit et assimilés au Maroc					
DETTES	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établisse- ments de crédit et assimilés au Maroc	Établissements de crédit à l'étranger	31/12/2010	31/12/2009
COMPTES ORDINAIRES CRÉDITEURS		871 131			871 131	709 943
VALEURS DONNÉES EN PENSION						
- au jour le jour						
- à terme						
EMPRUNTS DE TRÉSORERIE						
- au jour le jour						
- à terme						
EMPRUNTS FINANCIERS		4896000			4896000	4347000
AUTRES DETTES						
INTÉRÊTS COURUS À PAYER		37 941			37941	51 749
TOTAL		5805072			5805072	6 693 577

43

RAPPORT DE GESTION | 2012 Comptes sociaux

### Résolutions de l'Assemblée Générale Mixte 1121

29 avril 2013

#### • Première résolution

L'Audition et la discussion du rapport de gestion du directoire, du rapport général des Commissaires aux Comptes et du rapport du Conseil de Surveillance n'a pas soulevé de remarques particulières de la part de l'Assemblée Générale.

Par ailleurs l'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes, sur les conventions relevant de l'article 95 de la loi du 30 août 1996, approuve les conclusions dudit rapport et les conventions qui y sont mentionnées.

#### Deuxième résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport du Directoire, du rapport du Conseil de Surveillance à l'AGO et des rapports général et spécial des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2012, approuve les comptes et le bilan tels qu'ils ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes, se soldant par un bénéfice net de 99921425,23 DH.

#### • Troisième résolution

L'Assemblée Générale décide, sur proposition du Directoire et du Conseil de Surveillance, d'affecter le bénéfice net de l'exercice 2012, soit la somme de 99921425,23 DH comme suit:

- Bénéfice Net Social	99 921 425,23 DF
– Report à nouveau créditeur	320710429,19 DF
- Bénéfice Distribuable	420 631 854,42 DF
– Dividende 2012	50 000 000,00 DF
– Report à nouveau créditeur	370 631 854,42 DF

Les dividendes seront payables au siège de Wafabail à compter du 6 juin 2013.

#### • Quatrième résolution

Par suite de l'adoption des résolutions précédentes, l'Assemblée Générale confère à tous les membres composant le Directoire et le Conseil de Surveillance quitus définitif, et sans réserve, de leur gestion pendant l'exercice 2012 dont les comptes ont été ci-dessus approuvés et aux commissaires aux comptes pour leur mandat durant ledit exercice.

#### • Cinquième résolution

L'Assemblée générale à l'unanimité a pris acte du renouvellement des mandats des membres du directoire et a décidé de le ratifier. Le renouvellement porte sur :

- le mandat de M. Idrissi Kaitouni Karim, en sa qualité de Président de Directoire, pour une durée de 6 ans. Son mandat prendra fin lors de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes clos au 31/12/2018, et prévue en mai 2019.
- le mandat de Mme Essadki Najat, en sa qualité de membre du directoire, pour une durée de 6 ans. Son mandat prendra fin lors de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes clos au 31/12/ 2018, et prévue en mai 2019.
- le mandat de M. Hafid Hamid, en sa qualité de membre du directoire, pour une durée de 6 ans. Son mandat prendra fin lors de l'Assemblée générale qui statuera sur les comptes clos au 31/12/2018, et prévue en mai 2019.

#### Sixième résolution

L'Assemblée générale a pis acte de la fin du mandat de M. Boubker JAI, M. Ismail DOUIRI, M. Mohamed EL KETTANI et M. Ali BOUTALEB et a décidé du renouvellement de leurs mandats pour une durée de 6 ans. Leur mandat prendra fin lors de l'assemblée générale qui statuera sur les comptes clos au 31/12/2018, et prévue en mai 2019.

#### Septième résolution

L'Assemblée Générale a pris acte de la fin du mandat des commissaires aux comptes Deloitte et Ernst & Young et a décidé de renouveler le mandat de Deloitte pour une durée de 3ans. Son mandat prendra fin lors de l'assemblée générale qui statuera sur les comptes clos au 31/12/2015, et prévue en mai 2016.

Par ailleurs l'Assemblée Générale a décidé de nommer le Cabinet Mazars, en remplacement d'Ernst & Young, en tant que commissaire aux comptes, et ce pour une durée de 3ans. Son mandat prendra fin lors de l'assemblée générale qui statuera sur les comptes clos au 31/12/2015 et prévue en mai 2016.

#### Huitième résolution

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil de surveillance, a décidé de transférer le siège social de la société de 5 boulevard Abdelmoumen, Casablanca au 39-41, boulevard Moulay Youssef à Casablanca.

#### Neuvième résolution

L'Assemblée générale a pris connaissance du projet de modification des articles 03 et 16 des statuts, et a décidé de valider les articles 03 et 16 amendés.

#### Dixième résolution

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil de surveillance, a décidé de mettre en harmonie les statuts de la société avec les nouvelles dispositions de la loi n° 20-05, modifiant et complétant la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes.

#### Onzième résolution

Par suite de l'adoption des résolutions précédentes, l'assemblée générale extraordinaire décide l'adoption de nouveaux statuts en harmonie avec les nouvelles dispositions de la loi n° 20-05, modifiant et complétant la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, et modifiant les articles 03 et 16.

#### • Douzième résolution

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un exemplaire original, d'une expédition ou d'un extrait du présent procès-verbal pour accomplir toutes formalités de dépôt, de publicité et autres qu'il appartiendra.

#### LEXIQUE ET ABRÉVIATIONS

APSF : Association Professionnelle des Sociétés de Financement

ASS : Afrique Subsaharienne

BAD : Banque Africaine de Développement

BAM : Bank Al-Maghrib

BM: Banque Mondiale
BTP: Bâtiment et travaux publics

CBM : Crédit-bail Mobilier
CBI : Crédit-bail Immobilier

CEMAC : Communauté Économique et Monétaire de l'Afrique Centrale

FMI : Fond Monétaire International FBC : Formation Brute du Capital GE : Grande(s) Entreprise(s) HCP : Haut Commissariat au Plan

IMME : Industries métalliques, mécaniques, électriques et électroniques

MADEX: Most Active Shares Index
MASI: Moroccan All Shares Index
MRE: Marocains résidant à l'étranger
OCP: Office Chérifien des Phosphates
PME: Petite(s) et Moyenne(s) Entreprises

PIB : Produit Intérieur Brut
PNB : Produit Net Bancaire
TPE : Très Petite(s) Entreprise(s)

UMOA : Union Économique et Monétaire Ouest Africaine

2012 54

RAPPORT DE GESTION | 201 Comptes sociaux



